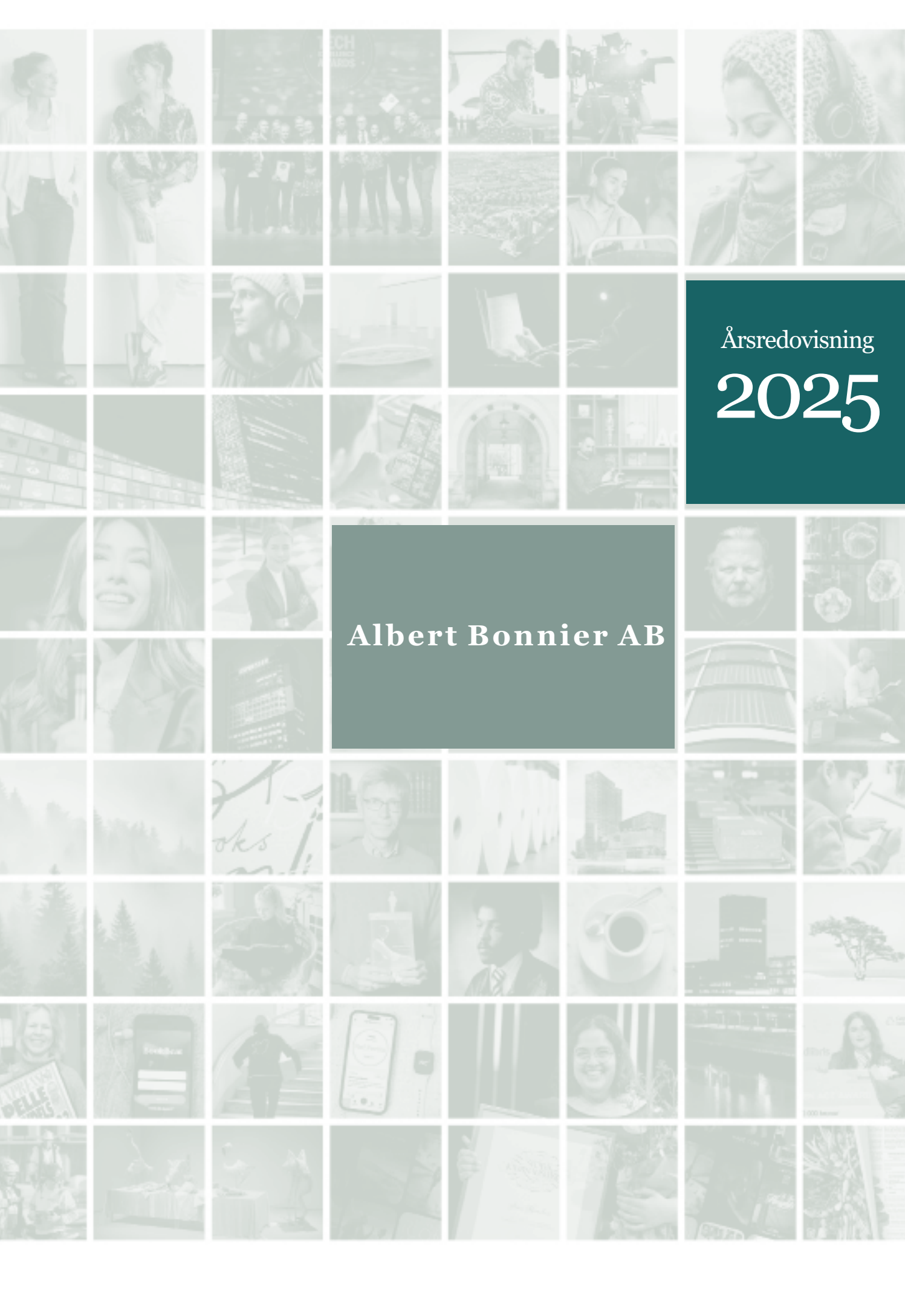




Årsredovisning
2025

Albert Bonnier AB

Innehåll

Sida

Förvaltningsberättelse	3
Hållbarhetsrapport	6
Koncernens resultaträkning	14
Koncernens rapport över totalresultat	14
Koncernens rapport över finansiell ställning	15
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	17
Koncernens rapport över kassaflöde	18
Koncernens noter	19
Moderföretagets resultaträkning och rapport över totalresultat	51
Moderföretagets balansräkning	52
Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital	53
Moderföretagets rapport över kassaflöde	53
Moderföretagets noter	54
Nyckeltalsdefinitioner	59
Revisionsberättelse	61
Flerårsöversikt	63

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Albert Bonnier AB, organisationsnummer 556520-0341, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Ägarförhållanden

Albert Bonnier AB ägs av cirka 100 medlemmar inom familjen Bonnier, som också äger de aktier i Bonnier Group AB, Bonnier Fastigheter AB och AB Boninvest, som inte ägs av Albert Bonnier AB.

Koncernens verksamhet

Albert Bonnier koncernen samlar bolag som är verksamma inom en mängd olika områden, med tyngdpunkt inom medier, fastigheter och investeringar. Medieverksamheten, som samlar flera av Nordens ledande medieföretag, svarar för mer än 95 procent av koncernens totala intäkter och verksamheten bedrivs inom de helägda dotterbolagen Bonnier News, Bonnier Books, Adlibris och SF Studios. Koncernen äger och förvaltar fastigheter och värdepapper inom Bonnier Fastigheter AB respektive AB Boninvest samt bedriver investeringsverksamhet genom Bonnier Capital AB. Bolagen beskrivs översiktligt i separata avsnitt nedan. Övriga delar av koncernens verksamhet inkluderar det helägda bolaget Bonnier Skog AB som äger och förvaltar skog i Dalsland med produktiv skogsmark på ca 3 500 hektar. Koncernen är verksam i 15 länder.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bonnier Groups EBITA ökade med 271 Mkr jämfört med 2024 och översteg återigen 2 000 Mkr. EBITA uppgår till 2 362 Mkr. Omsättningen är i nivå med föregående år, EBITA stärks på grund av lägre kostnader och fortsatt stark efterfrågan för böcker och nyheter – inte minst digitalt.

Koncernen har en tillgänglig nettokassa om 6 253 Mkr, justerat för leasingkulder och Bonnier Fastigheters nettoskuld.

Under året förvärvade Bonnier News de återstående aktierna i Readly och bolaget avnoterades från börsen. Ett partnerskap och korsägarskap etablerades mellan Bonnier News Local och Erna Media, likt det som tidigare finns med Gota Media. En kvalificerad majoritet av aktierna förvärvades i last mile-bolaget Early Bird, som sedan dess konsolideras i Bonnier koncernen. I slutet av året förvärvades en majoritet av aktierna i Zetland, en dansk ljudbaserad nyhetstjänst. Bonnier News meddelade att man ingått avtal om att förvärva Mitt i, som bedriver lokaljournalistik i Stockholmsområdet.

Inom Bonnier Books fortsatte BookBeat sin positiva utveckling och redovisade en tillväxt om 13 procent och lönsamhet.

Adlibris gick live under året med en ny automatiserad logistiklösning i det svenska lagret i Morgongåva, Uppland och nytt ERP system. Dessa var de största genomförda investeringarna i Adlibris historia och inkluderade minskad lokalyta inklusive en ombyggnad, samt en autostore-lösning. Syftet med investeringarna var att genom en högeffektiv, modern och flexibel logistikanläggning förstärka Adlibris konkurrenskraft, operationella kontroll och ekonomiska styrning. Investeringarna ökade, efter en inledande anpassningsfas, effektiviteten vilket gav en stabil och tillförlitlig drift till lägre kostnad.

Bonnier Fastigheter fortsatte att växa genom egen projektutveckling. Bolaget investerade under året 551 Mkr i förvaltnings- och projektfastigheter. Under årets sista tertiäl tecknades avtal om förvärv av aktierna i Besqab Syrenbersån AB, ett nyligen färdigställt och fullt uthyrt hyresrättsprojekt med 137 lägenheter i Uppsala. Aktierna tillträdde den 30 januari 2026.

Bonnier Capital investerade under året cirka 600 Mkr där Safe Life var den största enskilda investeringen om 250 Mkr. Safe Life är en ledande global aktör inom hjärtsäkerhet som säljer, hyr ut och övervakar hjärtstartare samt erbjuder HLR-utbildning för att rädda liv.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (Koncernen)

(Belopp i Mkr om ej annat anges)	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	23 311	23 194	22 851	22 635	21 393
EBITA ¹⁾	2 362	2 091	1 926	1 492	1 953
Rörelseresultat	2 434	2 911	1 000	1 071	3 307
Finansnetto	1 169	1 103	-420	-2 301	1 762
Resultat före skatt	3 603	4 014	581	-1 230	5 069
Årets resultat	3 115	3 451	481	-1 311	4 382
EBITA-marginal	10,1%	9,0%	8,4%	6,6%	9,1%
Räntabilitet på operativt kapital	7,5%	10,1%	3,8%	4,3%	15,0%
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) vid årets slut	4 037	3 798	2 299	1 977	-1 849
Balansomslutning	49 672	46 667	40 776	41 145	41 185
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) eget kapital, ggr	0,14	0,14	0,10	0,08	-0,07
Soliditet	59,8%	59,0%	58,8%	59,0%	61,7%

¹⁾ En beskrivning av koncernens definitioner av nyckeltal finns på sida 59.

Bolag

Intäkter per Bolag

(Mkr)	2025	2024	Förändring, %
Bonnier News	10 474	10 172	3%
Bonnier Books	8 181	8 392	-3%
Adlibris	2 328	2 234	4%
SF Studios	1 416	1 538	-8%
Bonnier Fastigheter	1 093	983	11%
Bonnier Capital	73	114	-36%
Övrigt och elimineringar	-254	-239	n/a
Albert Bonnier, totalt	23 311	23 194	1%

EBITA¹⁾ per Bolag

(Mkr)	2025	2024	Förändring
Bonnier News	1 080	836	244
Bonnier Fastigheter	763	761	2
Bonnier Books	751	684	68
SF Studios	76	52	23
Adlibris	-44	20	-65
Bonnier Capital	-72	-62	-10
Övrigt och elimineringar	-192	-201	9
Albert Bonnier, totalt	2 362	2 091	271

Bonnier News är det ledande nyhetsmedieföretaget i Norden.

Bonnier News verksamheter omfattar både bredd och djup, snabba nyheter och lång läsning och bevakar varje dag världen utifrån internationellt, nationellt och lokalt perspektiv. Bonnier News plattformar spänner över allt från tryckta tidningar och magasin till nyhetssajter, breaking news, tv, podcasts och ljud. Dagstidningsutbudet omfattar Dagens industri, Expressen, Dagens Nyheter, HD-Sydsvenskan, Hufvudstadsbladet och ett stort antal lokaltidningar.

Bonnier News levererade ett starkt resultat under 2025. EBITA summerade till 1 080 Mkr (836), vilket var den högsta vinsten någonsin för Bonnier News. De huvudsakliga förklaringarna till det förbättrade resultatet jämfört med 2024 var intäktsstillväxt inom läsarverksamheten där tillväxten i de helt digitala intäkterna översteg minskningen i print, kostnadsminskningar inom produktion och distribution av papperstidningar, samt ett bibehållet bidrag från annonsverksamheten.

De totala intäkterna ökade med 3% till 10,5 miljarder SEK (10,2). Det operativa kassaflödet blev 1 139 Mkr, vilket var en ökning med 364 Mkr jämfört med 2024, där förbättringarna drevs av ett förbättrat underliggande resultat, samt högre kassaflöde från förändring i working capital.

Den digitala prenumerationsaffären visade fortsatt stark tillväxt under året, och växte med 14% jämfört med 2024. +Allt-erbjudandet bidrog under året till högre prenumerationsvolym och snittpris. Under året introducerades +Allt även till Erna Medias (tidigare NWT Medias) prenumeranter, och det totala antalet prenumeranter med tillgång till +Allt var vid utgången av året över 1 150 000. Bonnier News Business lanserade under året sin +Pro-produkt som ger yrkespersoner tillgång till skraddarsytt innehåll från Dagens industri, branschtitlar och nyhetstjänster.

Annonsförsäljningen minskade med -1% under 2025 jämfört med 2024. Effektiviseringar och kostnadsminskningar inom annonsverksamheten gjorde att bidraget från annonsverksamheten var i linje med 2024.

Nettokostnaderna inom tryck och distribution minskade med 125 Mkr, vilket var ett resultat av effektiviseringar, lägre papperspriser och lägre tidningsvolym. Paketaffären hade ett utmanande år, och de externa intäkterna till Early Bird, Premo och Bonway minskade under året med -13%.

Bonnier News fortsatte driva sin strategi att skapa "ett tidningsföretag" med gemensamma system, processer och gemensam personal förutom redaktioner. Under året genomfördes ett stort antal systemmigreringar och omorganisationer som medförde högre effektivitet och lägre kostnader. Under året förvärvades rättigheterna till Svenska Cupen som sträcker sig över två år.

Under året förvärvades de återstående aktierna i Readly och bolaget avnoterades från börser. Ett partnerskap och korsägarskap etablerades mellan Bonnier News Local och Erna Media, likt det som tidigare finns med Gota Media. En kvalificerad majoritet av aktierna förvärvades i last mile-bolaget Early Bird, som sedan dess konsolideras i Bonnier News-koncernen. I slutet av året förvärvades en majoritet av aktierna i Zetland, en dansk ljudbaserad nyhetstjänst. Under slutet av året meddelade Bonnier News Local att man ingått avtal om att förvärva Mitt i, som bedriver lokaljournalistik i Stockholmsområdet. Vi i Villa avyttrades under året.

Bonnier Books består av bokförlag i Danmark, Finland, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige och Tyskland samt e-boktjänsten BookBeat.

Bonnier Books uppvisade under 2025 god lönsamhet, robusta marginaler och en nettoomsättning som uppgick till 8,2 miljarder SEK (8,4). Justerat för negativa valutakonverteringseffekter och avyttringar var den underliggande omsättningen inom förlagsverksamheten stabil, medan ljudbokstjänsten BookBeat fortsatte sin positiva utveckling och redovisade en tillväxt om 15 procent.

Förlagsverksamheten stärkte bruttomarginalen och förbättrade lönsamheten i flera bolag, med särskilt positiva bidrag från Bonnier Norsk Forlag, Bonnierförlagen och Bonnier Media Deutschland. BookBeat fortsatte sin lönsamhetsresa och redovisade en EBITA om 86 Mkr (1). Bonnier Books samlade EBITA ökade till 751 Mkr (684), med ett något svagare kassaflöde till följd av ökad kapitalbindning inom förlagsverksamheten efter ett likvidstarkt 2024.

Under året uppmärksammades förlagens utgivning genom flera prestigefyllda litterära utmärkelser. Augustipriset för Årets skönlitterära bok tilldelades Liken vi begravde av Lina Wolff (Albert Bonniers Förlag), Runeberg-priset för bästa debutroman gick till Ester, Teurastaja av Mariia Niskavaara (Kosmos/WSOY), och The Booker Prize tilldelades Flesh av David Szalay, utgiven av Ullstein (Bonnier Media Deutschland) och Albert Bonniers Förlag.

Adlibrisgruppen erbjuder böcker, leksaker, spel, pyssel och kontorsmaterial via e-handel. Adlibris affär växte under 2025. Omsättningen uppgick till 2,3 miljarder SEK vilket är en ökning med 4 procent jämfört med föregående år.

Adlibris bokförsäljning via e-handel till svensk offentlig sektor ökade med 34% jämfört med föregående år. Tillväxten drevs av vunna upphandlingar och ökat statsbidrag som riktades till förskolor och lågstadiet för inköp av skön- och facklitteratur.

Adlibris konsumentförsäljning via e-handel till svenska, norska och finska kunder minskade under året med 11%. Under första halvåret påverkades kundernas leveranstider av implementeringen av den nya automatiserade logistiklösningen och efterfrågan av kurslitteratur fortsatte att sjunka. Den fysiska butiksförsäljningen ökade med 13% till följd av en ökad efterfrågan och nyöppnade butikerna hösten 2024 som visade god tillväxt.

EBITA för året uppgick till -44 Mkr, vilket var en minskning med -65 Mkr jämfört med 2024. Renstat för engångskostnader kopplat till implementeringen av ny logistiklösning och organisationsförändringar försämrades EBITA med -37 Mkr. Årets andra och tredje kvartal innefattade en lägre nivå av den marginalstarka konsumentförsäljningen till följd av längre leveranstider. I kombination med ökade distributionskostnader för fler delleveranser och omställning av bemanningsstyrkan i logistiken fick detta en negativ resultatpåverkan. Vid ingången av det fjärde kvartalet stabiliserades logistikflödet och produktiviteten ökade. Leveranser i samband med högsäsong från Black Week fram till julafton fungerade väl.

Investeringar i det nya automatiserade lagret resulterade i ett operativt kassaflöde på -106 Mkr. Vid årsskiftet ingicks avtal om att förvärva den finska fysiska bokhandeln Akateeminen av Bonnier Books.

SF Studios producerar och distribuerar filmer och tv-serier med fokus på den nordiska marknaden. SF Studios verksamhet utvecklades positivt under året. Samtliga affärsområden visar ett positivt resultat och de totala intäkterna för koncernen uppgår till 1,4 miljarder SEK (1,5) och EBITA uppgår till 76 Mkr (52). SF Studios påvisar ett positivt kassaflöde från verksamheten 37 Mkr (207).

SF Studios har levererat ett positivt finansiellt resultat trots en fortsatt komplex omvärld, präglad av ett utmanande finansieringsklimat, längre beslutsprocesser samt filmpolitiska initiativ med potentiellt stor påverkan på den nordiska film- och tv-branschen. För att möta dessa utmaningar har SF Studios haft ett tydligt fokus på att växa affären och stark kostnadskontroll, samt genomfört löpande förändringsarbete för att effektivisera verksamheten, däribland en större omstrukturering i Norge i början av året. Bolaget har även fortsatt sitt engagemang för att bidra till en positiv utveckling av branschen, bland annat genom filmpolitiskt påverkansarbete samt insatser för att motverka piratkopiering och illegal IP-TV.

Produktionsverksamheten i Sverige, Danmark och Norge fortsatte under året sitt nära samarbete med nordiska tv-kanaler och internationella streamingaktörer. Under våren lanserades *Åremorden säsong 1* på Netflix, där serien nådde stor global publik, och under hösten hade nyinspelningen av *Vi på Saltkråkan* premiär på SVT, som även den snabbt blev en tittarsuccé.

FLX producerade *Solsidan* säsong 10 och *Golden Boys* för TV4, dramaserierna *Skilsmässobarn*, och *Diagnoser* för SVT, samt biofilmen *Jönssonligan & Wall Enberg*.

Under 2025 har SF Studios Home Entertainment-verksamhet fortsatt att leverera stabila resultat i linje med plan. Den digitala affären för köp- och hyrfilm har haft ett starkt innehållserbudande, vilket har bidragit till en utveckling som överstiger marknadstillväxten. SF Studios är fortsatt nordisk distributör för samtliga amerikanska filmbolag inom fysisk köp- och hyrfilm och har därmed en marknadsledande position i Norden inom detta segment.

Under 2025 har SF Anytime fortsatt att konsolidera och effektivisera verksamheten efter integrationen av Blockbuster. Verksamheten bedrivs nu på en gemensam teknisk plattform med en sammanhållen organisation, vilket har skapat ökad stabilitet och goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Bonnier Fastigheter levererar ett stabilt operativt resultat för år 2025. Omsättningen ökade till 1 093 Mkr (983) med en EBITA om 763 Mkr (761). Ökningen är hänförlig till ökade hyresintäkter till följd av förvärvs- och projektverksamhet samt indexering.

Värdet på det helägda fastighetsbeståndet utvecklades positivt med 90 Mkr (1 052), beroende på förbättrat driftnetto i värderingen. Därutöver bidrog värdeutvecklingen i det noterade aktieinnehavet med 69 Mkr (17) till årets resultat före skatt om 556 Mkr.

Marknadsvärdet på fastigheterna bedöms vid årets slut uppgå till 19,7 miljarder SEK. Bonnier Fastigheters finansiella ställning är fortsatt mycket god, med en nettobelåningsgrad om 45 (46) procent.

Bonnier Fastigheter fortsatte att växa genom egen projektutveckling. Bolaget investerade under året 551 Mkr (750) i förvaltnings- och projektfastigheter.

Under årets sista tertial tecknades avtal om förvärv av aktierna i Besqab Syrenbersån AB, som äger fastigheten Uppsala Ultuna 16:4, ett nyligen färdigställt och fullt uthyrt hyresrättsprojekt med 137 lägenheter. Aktierna tillträdades den 30 januari 2026.

Bonnier Capital investerar huvudsakligen i entreprenörsledda bolag med långsiktig tillväxtpotential, exempelvis inom hälsa, media och mjukvara. Bonnier Capitals tillgångar uppgår till ett värde om 4 035 Mkr (2 483). Under året investerade Bonnier Capital cirka 600 Mkr där Safe Life var den största enskilda investeringen om 250 Mkr. Positiv värdeutveckling för innehaven bland annat i Acast och Natural Cycles medförde värdeökningar om cirka 1 000 Mkr.

Övrigt och elimineringar omfattar dels ett antal mindre rörelsedrivande bolag som Bonnier Skog och Boninvest samt koncerngemensamma aktiviteter och funktioner och elimineringar vilka tillsammans omsätter -254 Mkr (-239) samt en EBITA om -192 Mkr (-201).

Investeringar, likviditet och kapitalstruktur

Koncernens rörelseinvesteringar, netto, uppgick till 1 222 Mkr (1 116). Nettot av förvärv och avyttringar i dotterföretag, intresseföretag och övriga innehav uppgick till 810 Mkr (1 450).

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 6 916 Mkr (6 205), en förändring med 711 Mkr.

Kapitalstruktur

Operativt kapital

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Materiella och immateriella anläggningstillgångar		
exkl. goodwill, samt Nyttjanderättstillgång	23 563	22 771
Rörelsekapital	-2 263	-2 286
Skatt	-284	-128
Andra finansiella tillgångar	8 947	7 317
Goodwill	3 754	3 665
Operativt kapital	33 717	31 338
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	4 037	3 798
Eget kapital ¹⁾	29 680	27 540
Finansiering av operativt kapital	33 717	31 338
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)/eget kapital 1), ggr	0,14	0,14

¹⁾ Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande

Risker och osäkerhetsfaktorer

De externa faktorerna som bedöms påverka koncernens resultat mest är utvecklingen av den svenska ekonomin, privatkonsumtionen, reklaminvesteringarna och hushållens förväntningar på framtiden. Motsvarande faktorer i övriga Norden, Tyskland, Östeuropa och de övriga marknaderna på vilka koncernen är verksam har också betydelse för resultatet liksom konkurrenssituationen. Den snabba utvecklingen inom digitala medier medför genomgripande förändringar av medieområdet. De risker och osäkerheter med störst påverkan på koncernen är hur dessa externa faktorer utvecklas i framtiden.

Albert Bonnier AB koncernen som helhet har en god finansiell ställning med tillgängliga likvida medel i form av kortfristiga placeringar, varför likviditetsrisken för koncernen som helhet bedöms vara låg.

Finansiella instrument och riskhantering

Albert Bonnier AB koncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker. Riskhanteringen sker centralt av Group Treasury och enligt finanspolicy beslutad av styrelsen. De risker som koncernen är exponerad för är likviditets- och refinansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kredit- och motpartsrisk. För en utförligare beskrivning av fastställda risknivåer samt hur efterlevnaden av dessa säkerställs, se not 4.

Hållbarhetsrapport 2025

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Albert Bonnier AB och dotterföretag som specificeras i moderföretagets not 8 Koncernföretag.

Det är genom att bidra till att göra samhällen öppnare och intressantare som Bonnier kan göra störst avtryck inom hållbarhet.

Som ett familjeägt bolag, med en mer än 200-årig historia av publicistik, är långsiktighet en utgångspunkt för hur vi driver våra verksamheter. Vi har ett ansvar för vår påverkan på omvärlden och vi vill vara en positiv kraft i de samhällen där vi finns.

Vi vill bidra till ett hållbart samhälle. Världen står inför stora utmaningar kopplade till bland annat hälsa, jämlikhet och klimatiförändringar. FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling visar vägen framåt avseende de tre dimensionerna av hållbar utveckling – den ekonomiska, sociala och miljömässiga.

Bonnier känner ett särskilt ansvar att göra våra samhällen öppnare, intressantare, roligare och mer välinformerade. Det är inom vår traditionella kärnverksamhet som vi kan göra störst nytta inom hållbarhet.

Vi har identifierat fem områden som är centrala i Bonniers arbete med hållbarhet och långsiktig samhällsnytta.

Yttrandefrihet

Yttrandefrihet pekar på en unik skyldighet för Bonnier. Att stå upp för yttrandefrihet är en fråga vi burit med oss under hela bolagets historia och under de senaste åren har den blivit ännu viktigare och mer uppmärksammasad.

Bonnier ska vara Sveriges ledande aktör för en vidsträckt yttrandefrihet och för fria medier. Yttrandefrihet och högt i tak ska även prägla våra interna företagskulturer. Öppna samhällen och det fria ordet är avgörande hållbarhetsfrågor. Där har Bonnier stora möjligheter att göra skillnad. Där gör vi också störst avtryck.

Ansvarsfull styrning

Som ett familjeägt bolag är vi måna om att våra verksamheter bedrivs på ett långsiktigt sätt, med väl förankrade etiska riktlinjer och fungerande larmsystem om riktlinjerna skulle brytas.

Våra medarbetare

Att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens är en avgörande framgångsfaktor. Att skapa miljöer där människor kan utvecklas, och framgångsrikt hantera de snabba förändringar som samhället och affärerna går igenom, är en central utmaning för våra verksamheter.

Mångfald

Våra bolag ska erbjuda rättvisa karriärförutsättningar, oavsett kön eller bakgrund. Våra verksamheter ska bidra till ett inkluderande samhälle där fler kan vara delaktiga.

Miljö- och resurseffektivitet

Även om Bonniers miljöpåverkan är relativt begränsad, och varierar mellan de olika verksamheterna, ska vi arbeta för att minska vår direkta påverkan där det är relevant i vår värdekedja.

Så arbetar vi – nu och framåt

Bonnier är, och har historiskt varit, en decentraliserad koncern. Arbetet med hållbarhetsfrågor är i huvudsak en fråga som bedrivs i styrelsen för respektive bolag utifrån den generella strukturen i koncernen.

Yttrandefrihet

Våra verksamheter ska bidra till att stärka yttrande- och pressfriheten, och ett genomlyst, öppet och inkluderande samhälle där samhällsdebatt och kultur är tillgänglig för så många som möjligt. Vår ambition är att fortsätta vara det nordiska företag som mer än något annat förknippas med fri journalistik och självständig bokutgivning. Bonniers samhällsbidrag inom området finns i verksamheternas kärna; i den journalistik, det berättande och de kunskapstjänster som våra bolag utvecklar.

Det publicistiska oberoendet är en bärande princip för Bonniers medier. Den viktigaste garantin för självständig journalistik i Bonniers medier är framför allt att det finns en tydlig linje från ägarna och en stark kultur och tradition präglad av respekt för det redaktionella oberoendet, för de redaktionella ledarnas oinskränkta makt över publiceringsbesluten och för värdet av en vidsträckt yttrandefrihet.

Yttrandefrihet och värnande om det fria ordet är grunden i Bonnier Groups verksamhet och publicistiska vision. Hos **Bonnier News** är dess betydelse för verksamheten formulerad i bolagets övergripande vision: "Vi drivs av att stärka det fria ordet och bidra till ett demokratiskt, hållbart och inkluderande samhälle". Devisen "För det fria ordet" är kärnan i Bonnier News verksamhet, varumärke, företagskultur och identitet.

Yttrandefrihet är även det viktigaste fokusområdet i bolagets hållbarhetsstrategi, kopplat till FN:s globala mål nummer 16 "Fredliga och inkluderande samhällen". Särskilt delmålet 16.10 om att "säkerställa allmän tillgång till information och skydda de grundläggande friheterna" framhåller tydligt pressfrihetens värde för ett hållbart samhälle.

2025 blev ännu ett år då Bonnier News uppdrag kring fri och oberoende journalistik blev än mer angeläget. Efter att Donald Trump i januari installerats som president i USA, för andra gången, uppstod en på många sätt ny situation. Den amerikanska demokratin sattes under lupp och som följd av landets inrikes-, utrikes- och handelspolitiska beslut etablerades en diskussion om en ny världsordning.

Så gott som alla News redaktioner, från lokaltidningarnas ledarsidor till toppnyheterna på Di och tidningens utländska motsvarigheter Børsen, Äripäev, Puls Biznesu, Verslo Zinios, samt Expressen och Dagens Nyheter, har ägnat stor del av sin bevakning åt världsläget.

Kriget i Ukraina gick in på sitt fjärde år, fortsatt väl bevakat av de stora tidningarnas reportageteam. News fortsätter att, inom ramen för sitt uppdrag, stödja det fria ordet på plats och skänkte ännu en miljon kronor till Ukrainian Media Fund. Organisationen, där News är huvudman, har under 2025 fortsatt stötta ett hundratal tidningar i Ukraina och har hittills finansierat löner för cirka 400 journalister. Beslut togs även om fortsatt finansiering av Repost, vars ryska exiljournalister är baserade på Äripäev i Tallinn.

Enskilda redaktioner fortsätter stödja initiativ som till exempel Free Gui Minhai, Hand in Hand, Reportrar utan Gränser och Free Dawit Isaak. Det senare fallet har i många år stöttats ekonomiskt och opinionsmässigt av Expressen och Dagens Nyheter som kampanjat för frisläppandet av journalisten Dawit Isaak som suttit fängslad i Eritrea sedan 2001. I slutet av 2025 anslogs ett nytt tonläge från UD, som tolkades som början på en ny positiv utveckling för honom och hans familj.

På samtliga Bonnier News redaktioner är försvaret av det fria ordet en realitet. Parallellt med skildringar och avslöjanden i de stora tidningarna utförde koncernens lokaltidningar under 2025 sitt viktiga, lokala uppdrag. Flera lokala avslöjanden uppmärksammades stort och exemplen på hur granskning upprätthåller den lokala demokratin var många.

Under året etablerade Bonnier News sitt korsvisa ägande och partnerskap med Erna Media (tidigare NWT Media) och förvärvade den danska, ljudbaserade nyhetstjänsten Zetland samt Stockholmsområdets lokaltidning Mitt i. Det fria ordet och värnandet om oberoende journalistik och yttrandefrihet är en gemensam nämnare för samtliga nya bolag.

Medan Erna Media och Mitt i är viktiga aktörer för den upp-lysta demokratin i sina respektive lokala samhällen har Zetland byggts upp i nära dialog med den publik som dess journalistik riktar sig till. I en medlemsbaserad communitydriven modell enas medlemmarna kring sina värderingar om hur engagerade medborgare förmår bygga demokratier över olikheter och gränser.

Under året har Bonnier News Local gått in som ny samarbetspartner till Unga journalistpriset, ett initiativ från Mobile Stories, Mediekompass och Ung Media. Tävlningen utser årets bästa unga journalister i syfte att uppmärksamma och inspirera unga talanger som bidrar till lokaljournalistiken och demokratin i sina hemkommuner.

Sex av Bonnier News Locals titlar – Arbetarbladet, Gefle Dagblad, Helsingborgs Dagblad, Hudiksvalls Tidning, Nya Ludvika Tidning och Sydsvenskan – är nya mediepartners och erbjuder vinnarna möjlighet att bli publicerade i respektive tidning.

Expressen delade ut Per Wendels pris till Årets nyhetsjournalist. Vinnare 2025 blev Carolina Jemsby på TV4:s Kalla fakta.

Bonnier News journalistik skördade framgångar 2025. Bland de mest prestigefyllda priserna kan nämnas:

- Stora Journalistpriset. Årets avslöjande: Dagens Nyheter för "Landerholmaffären".
- Tidningsutgivarnas Årets dagstidning, kategori Årets redaktion, Södra Dalarnes Tidning, Årets bildjournalistik: "Kirurgerna som har livet i sina händer" (Dagens Nyheter), Årets ljudjournalistik: "Mollys hemlighet" (Expressen Dok), Årets medieledare: Mattias Lundell, Expressen.
- Guldspaden: Kategori Storstadstidning: "Säkerhetsskandalen med den nationella säkerhetsrådgivaren" av Kristoffer Örstadius och Hugo Lindkvist (Dagens Nyheter). Den gyllene Haldan: "Drogklinikerna" (Helsingborgs Dagblad).
- Gulldörat: Årets Stjärnskott: Gunnar Harrius, Dagens industri.
- Årets bild: Lotta Härdelin, Dagens Nyheter, Nyhetsbild inrikes: Roger Turesson (DN), Nyhetsreportage inrikes: Veronika Ljung-Nielsen (DN), Vardagsbild inrikes: Robert Eriksson (Jönköpings-Posten), Porträttreportage: Anna-Karin Nilsson (Expressen), Sportreportage: Jack Mikrut (Dagens industri) och TV Sport: Alexander Mahmoud (DN).

Inom **Bonnier Books** bolag pågår en rad initiativ som syftar till att främja det fria ordet och litteraturens roll i det offentliga samtalet. På många marknader har bolagen en stark position och påverkar därmed vilken litteratur som görs tillgänglig.

Av den anledningen ges relevanta verk ut även när författare är kontroversiella eller ifrågasatta för sina åsikter, med målet att spegla mångfalden av perspektiv i samhället. Förlagen inom Bonnier Books fattar egna utgivningsbeslut för att säkerställa redaktionell och konstnärlig frihet.

Utöver den dagliga verksamheten engagerar sig flera av Bonniers förlag i lokala och globala initiativ för att stärka det fria ordet. Samarbeten sker med organisationer som PEN International, International Publishers Association (IPA) och World Expression Forum.

Många medarbetare har aktiva roller inom dessa organisationer, bland andra:

- Kerstin Almegård, förläggare på Albert Bonniers Förlag, omvaldes 2025 som ordförande för Svenska PEN och fortsatte sitt arbete med att förespråka yttrandefrihet och försvara författare i fara.

- Jacob Søndergaard, vd för Gutkind (vårt danska bokförlag), valdes in i IPA:s "Freedom of publish"-kommitté som arbetar med fall där förläggare fängslats eller hotats.
- Andreas Hatlevik på Bonnier Norsk Forlag var ordförande i yttrandefrihetskommittén i Den Norske Forleggerforening och ledde 2025 konst- och litteraturkommittén i norska PEN.

För att värna författarskapets oberoende delas årligen stipendier ut till författare inom skönlitteratur, facklitteratur och poesi.

För att stimulera läsning, förbättra läskunnighet och sprida läsglädje engagerar sig bolagen inom Bonnier Books i lokala och nationella initiativ. Även i de satsningarna uppmuntras medarbetare och författare att delta.

Adlibris värnar om fri åsiktsbildning och en mångfald av perspektiv. Hos Adlibris uttrycks det genom tillgängliggörandet av litteratur och information. Utbudet begränsas endast om det finns mycket starka skäl. En bok kan plockas bort från försäljning om innehållet bedöms innefatta uppvigling, hets mot folkgrupp, förtal, barnpornografibrott eller olaga våldsskildring.

Adlibris stöttar också aktivt Svenska Pens arbete och lyfter bland annat Banned Books Week i våra kanaler för att uppmärksamma yttrandefrihetsfrågor.

Den stora läsutmaningen 2025 samlade närmare 45 000 fjärdeklassare från 2 782 klasser runt om i Sverige. Tillsammans läste eleverna drygt 1,18 miljoner timmar under höstterminen, vilket motsvarar cirka 20 minuters läsning per elev och dag. Satsningen är ett samarbete mellan Adlibris, Bonniers Familjestiftelse och Bonnier Carlsen, Natur & Kultur och Raben & Sjögren. Målet är att stärka läsförmåga och läslust i en avgörande ålder.

I Finland var Adlibris sponsor för det läsfrämjande initiativet Läsboosten, en nationell kampanj med syfte att motivera äldre ungdomar att läsa minst 15 minuter om dagen och skapa både nya läsvanor och en mer positiv attityd till läsning. Nästan 66 000 läskvartar genomfördes av cirka 8 500 personer.

Adlibris Pocket har i flera år samarbetat med Berättarministeriet för att främja läsning bland barn i socioekonomiskt utsatta områden. Samarbetet har under året breddats till att omfatta hela Adlibris. Genom riktade e-postutskick har Adlibris engagerat målgruppen och bidragit till att rekrytera många volontärer till verksamheten. Tillsammans med Berättarministeriet arbetar Adlibris för att fler barn ska få ta del av litteraturens kraft och möjligheter.

För en långsiktig samhällsutvecklare som **Bonnier Fastigheter** har ett aktivt engagemang i lokalsamhället central betydelse. För att skapa värde över tid krävs både lokala insikter och nära samarbete med aktörer inom näringslivet, civilsamhället och föreningslivet.

Sedan 2021 har Bonnier Fastigheter haft ett långsiktigt samarbete med Stockholms och Uppsalas Stadsmission. Deras verksamheter ligger i linje med bolagets vision om ett tryggt och inkluderande samhälle. Under 2025 tecknades ett nytt treårsavtal som huvudpartner till Uppsala Stadsmission. Förutom partnerskapet stötts varje år initiativ som Uppsökarteamet, Aktiv Skola, Nolltolerans mot mobbning och Situation Stockholm.

Bolaget medverkar också i branschinitiativ och nätverk för hållbar utveckling, bland annat genom medlemskap i Fastighetsägarna, Sweden Green Building Council, Global Compact och Centrum för Näringslivshistoria och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) där erfarenhetsutbyte och gemensamma insatser bidrar till att stärka hållbar samhällsutveckling.

Genom dotterbolaget Fastighets AB Hemmaplan bedrivs flera riktade insatser i Gottsunda i Uppsala och Rosengård i Malmö, med syfte att stärka den lokala arbetsmarknaden och skapa sociala och ekonomiska möjligheter i närområdet. Läringsprogrammet Centrumakademien har som målsättning att möjliggöra arbete för minst 100 personer årligen genom lokalt förankrade praktik- och anställningsmöjligheter.

Hemmaplan driver även en inkubator för lokala entreprenörer, som erbjuder rådgivning, utbildning och resurser för att utveckla och expandera företagande i området. Genom nära samarbete med lokala organisationer och myndigheter säkerställs att insatserna är relevanta och långsiktigt verkningsfulla. Under 2025 har 18 lokala entreprenörer fått stöd att etablera sig och växa genom Hemmaplans inkubator, varav fem i Gottsunda och 13 i Rosengård Centrum.

Genom Centrumakademien fortsätter arbetet med att skapa möjligheter till meningsfull och långsiktig sysselsättning för fler, samtidigt som hyresgästers kompetensförsörjningsbehov möts. Under året har totalt 273 personer fått sysselsättning, varav 168 personer genom Gottsunda Centrum och 105 personer genom Rosengård Centrum.

Under 2025 fortsatte Bonnier Fastigheter sitt arbete med att skapa trygga och inkluderande miljöer. Insatserna omfattade bland annat Trygghetsvandringar tillsammans med boende och lokala aktörer samt sociala kontrakt i samarbete med kommunen och andra aktörer för att underlätta inträde på bostadsmarknaden.

I Hornstull i Stockholm delas årligen Hornstullspriset ut till en person eller organisation som gjort något särskilt betydelsefullt för stadsdelen. Under 2025 utökade Bonnier Fastigheter sitt lokala engagemang med en julkappsinsamling i Hornstull till förmån för Stockholms Stadsmission. Under insamlingsveckan tog man emot mer än 1000 gåvor som oavkortat gick till Stadsmissionens arbete med barnfamiljer och personer i utsatthet. Initiativet möttes av stort engagemang och uppskattning.

Ansvarsfull styrning

Bonnier är ett familjeägt företag med ett utpräglat långsiktigt perspektiv i sitt sätt att verka och driva affärsverksamhet. Ägarnas inflytande hävdas både formellt genom styrelsen och i företagskulturen.

Tydliga och synliga ägare är en fördel för Bonniers verksamheter. Ägarnas värderingar och historia är värdefulla verktyg för att skapa en kultur som är attraktiv för anställda och ett sammanhang för våra olika verksamheter.

Vi beaktar hållbarhet och ansvar i våra förvärv och avyttringar och investerar inte i företag med verksamheter som strider mot Bonniers kärnvärden.

Som en familjeägd koncern är vi måna om att våra bolag ska agera på ett långsiktigt sätt och inte genom kortsiktighet riskera att skada Bonniers anseende. Det manifesteras i att våra bolag ska ha tydliga, och av alla medarbetare väl kända, etiska riktlinjer. Därutöver ska vi ha väl fungerande kanaler för att slå larm, samt processer för korrekt hantering när någon bryter mot riktlinjerna.

En utmaning för Bonnier som ägare till en decentraliserad koncern – med omfattande mandat för de lokala bolagsledningarna – är att hitta rätt avvägning mellan övergripande principer och deras lokala tillämpning.

Varje bolag inom Bonnier ska följa Bonniers uppförandekod samt ytterligare ett antal styrdokument inom områden som säkerhet och it-säkerhet, dataskydd, anti-korruption, trade-sanctions, redovisning och visuellblåsning. Policydokument kompletteras med instruktioner och manualer som ger vägledning för tillämpning av policyer.

Bonniers bolag är fria att utveckla styrdokument som är anpassade efter den egna verksamhetens förutsättningar. Det gäller till exempel Bonniers uppförandekod, där bolagens respektive koder ska spegla principerna i Bonniers kod, men samtidigt anpassa språk och tonvikt för att spegla den egna verksamhetens natur och särskilt relevanta riskområden.

Respektive bolagsstyrelse är ansvarig för att säkra adekvata processer och aktiviteter för efterlevnad av Bonniers policyer och styrdokument. Uppföljning av efterlevnaden av dokumenten sker årligen och presenteras för styrelsen i Bonnier Group.

It-säkerheten är ett område som särskilt uppmärksammats de senaste åren då det är ett kritiskt område för många bolag, dels utifrån ett generellt driftssäkerhets- och affärsperspektiv, dels utifrån den branschspecifika frågan om upprätthållande av källskydd.

Bonnierkoncernen har en central visuellblåsartjänst där anmälningar görs genom en extern webbaserad tjänst och mottas av styrelseordförande i Bonnier Group AB samt en extern advokat. Det är möjligt att göra anonyma anmälningar och även att få sin anmälan behandlad uteslutande av en extern advokat om anmälaren så önskar. En sammanställning av samtliga rapporterade ärenden och åtgärder görs årligen. Utöver den centrala visuellblåsartjänsten finns även ett antal lokala kanaler som kan nyttjas.

Våra medarbetare

Bonniers utveckling som företag är beroende av att kunna attrahera skickliga medarbetare, att erbjuda stimulerande arbetsuppgifter och ge en bra arbetsmiljö där medarbetare kan växa och utvecklas. Vi verkar inom branscher med högt förändringstryck. Stor förändring innebär möjligheter till utveckling men ställer också höga krav på medarbetare på alla nivåer inom bolaget, med risk för psykosocial ohälsa, stress etcetera.

Bonnier har generellt sett en begränsad risk för arbetsskador. Inom Bonnier ligger ansvaret för en god, hälsosam och säker arbetsmiljö starkt förankrad i respektive bolag. Det finns, framför allt mellan koncernens svenska verksamheter, ett utvecklat samarbete och en gemensam plattform för personalarbete. I det dagliga arbetet handlar det dels om att följa upp riskindikationer och agera på dessa, dels om att skapa gemensamma stödssystem och metoder för utbyte av kunskap.

Under 2025 tog **Bonnier News** fram medarbetarkompetenser, som en utveckling av 2019 års motsvarande arbete med ledarkompetenser. Kompetenserna utgår från företagets värderingar och omfattar självledarskap, integritet, byggande av goda relationer, affärsmässighet samt öppenhet och engagemang. Dessa används som en röd tråd i all utveckling och syftar till att skapa tydlighet kring förväntningar och samarbete samt stärka gemensam identitet och bolagets attraktionskraft som arbetsgivare.

En ny struktur för uppföljning av stödssystemet Winningtemp, som infördes på Bonnier News 2024, etablerades. Verktyget utgår från korta, riktade och frekventa medarbetarundersökningar och möjliggör mer proaktivt arbete med arbetsmiljörelaterade frågor i den vardagliga verksamheten.

Under året har medarbetare i Bonnier Publications (Danmark) och verksamheterna i Finland blivit fullt integrerade, bland annat genom linjerade arbetsprocesser och implementering av Workday och Winningtemp.

Strategiskt har integrationsarbetet även omfattat tätare samarbete, gemensamma projekt och erfarenhetsutbyte mellan verksamheter i Sverige, Danmark, Finland samt utländska business-to-business-verksamheter (motsvarande Dagens industri och nischade affärsmedier och tjänster) på ytterligare drygt tio europeiska marknader.

Ullstein Buchverlage i Tyskland rankades 2025 för femte året i rad som en av de bästa arbetsgivarna i Tyskland. Förlaget som ingår i Bonnier Media Deutschland fick betyget 4,6 av fem stjärnor baserat på feedback från medarbetarna, som bland annat lyfte fram den moderna företagskulturen och den positiva och uppskattade arbetsmiljön.

Bonnier Fastigheter strävar efter att vara en attraktiv och ansvarsfull arbetsgivare med engagerade och kompetenta medarbetare. En väl fungerande organisation är en förutsättning för bolagets långsiktiga utveckling och för att kunna driva ett integrerat hållbarhetsarbete i hela verksamheten.

Bolaget följer löpande upp organisationens sammansättning, kompetensutveckling och personalomsättning. Under året har samtliga medarbetare haft utvecklingssamtal och genomgått utbildningar för att stärka både individuell kompetens och organisationens samlade förmåga.

Fokus ligger på att skapa förutsättningar för kontinuerligt lärande, tydliga roller och ett hållbart arbetsliv över tid. Vi ser ett ökat intresse för vidareutveckling och under året har anställda på Bonnier Fastigheter i snitt genomgått 50 timmar fortbildning, vilket är en ökning från tidigare år.

Under 2025 hade Bonnierkoncernen 8 273 (8 171) anställda, varav 3 108 (3 067) arbetade utanför Sverige. Verksamheterna inom Bonnier News och Bonnier Books har flest antal medarbetare. Fördelningen mellan kvinnor och män i koncernen är jämn. Sjukfrånvaron i Sverige var under året 2,28 (1,92) procent av den totala arbetstiden.

Mångfald

Bonnier strävar efter att erbjuda medarbetarna goda karriär- och utvecklingsmöjligheter och en intressant och välkomnande arbetsmiljö. Att skapa rättvisa karriärmöjligheter, som inte ger för- eller nackdelar baserat på ovidkommande faktorer som kön, etnicitet, ålder, sexuell läggning eller religion är centralt. Våra verksamheter ska dessutom bidra till ett inkluderande samhälle där fler kan vara delaktiga.

Vår starka tro på den enskildes kraft, frihet och möjligheter – och på ett öppet samhälle – gör att vi förväntar oss att våra verksamheter ska verka inkluderande så att individer med vitt skiftande bakgrunder och erfarenheter kan växa och bidra med sina erfarenheter i skapandet av morgondagens tjänster och erbjudanden.

Mångfald och inkludering är centrala delar av Bonnier Books verksamhet, både i utgivning och på arbetsplatsen. Litteratur har kraften att både spegla och forma samhället och förlagen har en viktig roll i att lyfta en bredd av röster, perspektiv och erfarenheter. För att lyckas med det krävs att många perspektiv finns representerade bland medarbetarna som ska upptäcka de nya och bästa berättelserna.

Bonnier Books bolag arbetar därför aktivt för en inkluderande företagskultur där alla medarbetare behandlas rättvist och ges lika möjligheter, oavsett bakgrund. Mångfaldsarbetet bedrivs i alla bolag, men de specifika förutsättningarna ser olika ut på olika marknader.

För att uppnå konkreta resultat krävs därför lokalt anpassade strategier och aktiviteter. Anonym rekrytering, kompetensutveckling inom mångfald och inkludering samt initiativ för att säkerställa en bred representation i utgivningen är några av de insatser som genomförs.

Bonnier Books UK förstärkte under 2025 bolagets program för att stötta arbetande föräldrar och främja ökande inkludering i verksamheten. Nu räcker det att ha arbetat endast 26 veckor för att ha rätt till föräldraledighet och medarbetare med många tjänstgöringsår beviljas extra semester.

Ett av Bonnier News övergripande fokusområden i hållbarhetsstrategin är DEI (Diversity, Equality & Inclusion) som utgår från kompetens och affärsmässighet. Initiativ inom området sker både centralt och i verksamheterna och under 2025 togs två strategiska initiativ:

Ett strategiskt kunskapssamarbete med F1RST, startat av Handelshögskolan i Stockholm och Daniel Sachs Foundation, initierades tillsammans med Bonniers Familjestiftelse och Bonnierförlagen. F1RST arbetar för att synliggöra och skapa fler studie- och karriärvägar för unga talanger från studieovana hem och underrepresenterade grupper. Initiativet sträcker sig från att hjälpa ungdomar med sina första karriärdrömmar i grundskolan till att säkra deras första jobb efter universitetsstudier.

Genom samarbetet med F1RST ska talangerna få ökad kunskap om karriärmöjligheter inom medie- och förlagsbranschen, samt om vägarna in i den genom bland annat praktikplatser, mentorskapsprogram och inspirationsträffar. För Bonnier News är samarbetet en del av ett långsiktigt arbete för att bolagets tidningar och verksamheter ska spegla samhället och vara relevanta i en föränderlig medievärld.

Bonnier News har även inlett ett nytt samarbete med Nästa generation, grundat av juristen och författaren Evin Cetin och Caroline Berg, vd för Axel Johnson och familjeföretagare i femte generationen. Samarbetet innebär att Bonnier News kommer att erbjuda SAO-jobb (studiemotiverande arbetslivsorientering) till högstadieläver från skolor i socialt utsatta områden i Västerås, Sundsvall och Stockholm.

Bonnier News är fortsatt även samarbetspartner i initiativet ”Ny kollega” som, i regi av medieinstitutet Fojo och tillsammans med Sveriges Television och norska Schibsted, syftar till att öka mångfalden i mediebranschen och öppna dörren för utländska journalister i Sverige.

SF Studios strävar efter att vara en inkluderande arbetsgivare med hög affärsetik och tydliga riktlinjer för arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald. Bolagets värderingar tydliggör hur medarbetare och samarbetspartner förväntas agera för att bidra till en ansvarsfull, inkluderande och långsiktigt hållbar verksamhet.

SF Studios verkar i en bransch med stark kulturell påverkan och har därför ett särskilt ansvar att bidra till representation, mångfald och inkluderande arbetsvillkor. Under 2025 har bolaget fortsatt att främja mångfald både framför och bakom kameran. Arbetet omfattar:

- aktiv dialog med producenter och kreatörer kring inkluderande rollbesättning och teamstruktur
- fortsatt engagemang i utbildningsinsatser, bland annat genom samarbete med filmskolor och yrkesutbildningar inom film- och tv-produktion
- systematiskt arbete för att säkerställa goda arbetsvillkor i produktioner och på kontoren runt om i Norden.

SF Studios fortsätter sitt samarbete med Bergmancenter på Gotland kring Ingmar Bergman Script Award, med syfte att investera i kreativ talang, stärka nordiska manusförfattare och lyfta nya röster inom filmbranschen. Priset bidrar till att skapa utrymme för berättelser med olika perspektiv och erfarenheter, och är en viktig del i bolagets arbete för en mer inkluderande och representativ bransch. Under året utsågs manusprisets andra pristagare, Jerry Carlsson, för manuset Invasion, ett science fiction-drama om en småstad i norra Sverige som väntar på en utomjordisk invasion.

Vid utgången av 2025 bestod ledningsgrupperna inom Bonnierkoncernen av 49 (49) procent kvinnor och 51 (51) procent män.

Fördelning kvinnor och män, procent:

Andel	Kvinnor	Män
Bonnier totalt	52%	48%
Ledningsgrupper	49%	51%
Styrelsen Bonnier Group AB ¹⁾	29%	71%
Bolagens styrelser ¹⁾	31%	69%

¹⁾ exklusive arbetstagarrepresentanter

Miljö- och resurseffektivitet

Globala och lokala utmaningar kopplade till miljö- och klimatpåverkan berör alla företag. Samtliga Bonniers verksamheter ska präglas av en klok och effektiv användning av såväl fysiska och finansiella resurser som medarbetares tid, utöver att följa relevant internationell och lokal miljölagstiftning och standards.

Bonniers direkta miljöpåverkan är begränsad och varierad givet den breda verksamhetsportföljen. Varje verksamhet ska arbeta för att minska vår direkta påverkan i vår del av värdekedjan genom ett adekvat miljöarbete.

Bonniers risker kopplade till miljö är relativt begränsade. I tryckerierna används vissa kemikalier, där branschen gemensamt arbetat för att minska förbrukningen. Verksamheterna är idag inte tillståndspliktiga. I den övriga verksamheten kommer en stor del av den potentiella miljöpåverkan från kontorslokaler.

Den senaste övergripande energikartläggningen enligt lag (2014:266) om energikartläggning i stora företag genomfördes för Bonnierkoncernen under 2024. Kartläggningen ska göras minst vart fjärde år efter den föregående kartläggningen.

Bonnier Fastigheter mäter, följer upp och fattar klimatrelaterade beslut utifrån GHG-protokollet samt enligt EPRA:s metodik, vilket innebär två kompletterande avgränsningar av verksamheten. Syftet är att möjliggöra jämförbarhet mellan år och att isolera effekter av driftsrelaterade förändringar från beståndsförändringar.

I Scope 3 hittas bolagets största utsläppspost vilket är hyresgäst Anpassningar samt projekt, det vill säga Scope 3 kategori 2, Kapitalvaror. Klimatboks slutet visar att utsläppen i lika-för-lika-beståndet utvecklas i positiv riktning. Minskningen är resultatet av både strategiska beslut och ett systematiskt operativt arbete. Exempel är övergång till klimatallokerad fjärrvärme och förnybar el, behovsstyrd drift och kontinuerlig energioptimering samt förbättrade metoder för att beräkna och följa upp avfall och hyresgästrelaterade utsläpp.

Inom Scope 3 syns en gradvis förbättring avseende avfall och hyresgästernas energianvändning. Samtidigt stärks datakvaliteten genom mer avancerade beräkningsmodeller, som upphandlade systemet Remodel för beräkning av hyresgäst Anpassningar. Det innebär att utsläppsanalysen successivt blir mer precis. Utvecklingen är iterativ och drivs av förbättrad datatillgång, mer detaljerade beräkningsmetoder och en bransch i rörelse mot ökad andel återbruk.

De absoluta utsläppen ökar däremot, främst till följd av ett växande fastighetsbestånd, högre projekt- och investeringsvolym samt ökad aktivitetsnivå i fastigheterna. Ökningen är därmed kopplad till tillväxt och projektintensitet snarare än försämrade klimatprestanda i det befintliga beståndet. Vid en hög projektvolym är en viss ökning svår att undvika, eftersom investeringar och verksamhetsutveckling är kritiska för långsiktigt värdeskapande och affärsmässig hållbarhet.

Bonnier Fastigheter stöttar och är delaktig i den förflyttning som drivs i branschen mot mer klimat och resurseffektiva arbets-sätt, där Anpassningar görs av de befintliga processerna för att säkerställa att tillväxt sker på ett så hållbart och resurseffektivt sätt som möjligt.

Miljö- och klimatarbetet är en pågående process. Förbättrade avtal, högre datakvalitet, skärpta arbetssätt och mer detaljerade utsläppsberäkningar är delar av en strukturerad utveckling. Genom att kombinera tekniska åtgärder, affärsmässiga beslut och löpande förbättringar fortsätter Bonnier Fastigheter att stärka klimatpres-tandan i befintligt bestånd och skapa bättre förutsättningar för långsiktig hållbarhet

2025 markerade ett viktigt år i **Bonnier Books** hållbarhetsarbete. Året utgjorde bolagets första formella milstolpe i klimatstrategin: målet att minska växthusgasutsläppen med 25 procent jämfört med basåret 2019.

Eftersom målet nåddes redan 2023 ligger nu fokus på kommande delmål: att reducera utsläppen inom Scope 1 & 2 med -55 procent och Scope 3 med -50 procent till år 2030, och som nästa delmål reducera utsläppen med -90 procent till 2040.

Att nå de målen förutsätter ett långsiktigt och nära samarbete med Bonnier Books leverantörskedja, där den största andelen av klimatavtrycket uppstår. Under 2025 fortsatte bolaget därför att fördjupa samarbetet med utvalda leverantörer och att successivt styra produktionen mot aktörer med ambitiösa klimatmål. Ett tydligt exempel är att 41,79 procent av böckerna under året producerades hos tryckerier som, precis som Bonnier Books, är anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi).

Parallellt fortsatte arbetet med att minska utsläppen från transporter, bland annat genom samarbeten med tryckerier kring elektrifierade transportlösningar. Produktionen flyttades aktivt till leverantörer som använder förnybar el. Under 2025 producerades 74 procent hos tryckerier där produktionen sker med förnybar el – mer än en tredubbling jämfört med basåret 2019, då motsvarande andel uppgick till 24 procent.

Materialinnovation är ett annat viktigt verktyg i Bonnier Books klimatarbete. Under 2025 utvecklades tillsammans med Lessebo Paper ett nytt omslagspapper – Lessebo Cover – som lanserades i början av 2026. Produkten innebär en kraftigt reducerad klimatpåverkan jämfört med de mest använda alternativen och är ett konkret exempel på hur innovation kan bidra till både minskade utsläpp och ökad resiliens i leverantörskedjan.

Majoriteten av Books böcker och papper produceras i Europa. Under 2025 hade 70 procent av det papper som användes europeiskt ursprung. Avskogningsförordningen, EUDR, senarelades under 2025 med ytterligare ett år men det står klart att trycksaker exkluderas från förordningen, även om papper innefattas.

Det betyder att böcker som importeras in till EU inte omfattas alls, medan böcker tryckta i EU omfattas indirekt. Ur ett hållbarhetsperspektiv skapar det en fördel att producera böcker inom EU – samtidigt som det skapar en snedvridding av konkurrensen eftersom icke-europeiska pappersbruk inte behöver anpassa sig till den resurskrävande EUDR-förordningen. Det viktiga arbetet med att arbeta för hög spårbarhet och ansvarsfullt materialval i leverantörsledet fortsätter.

För att ytterligare stärka det datadrivna beslutsfattandet inom klimatarbetet inledde Books under året en oberoende livscykelanalys (LCA) av bokens hela livscykel. Analysen, som färdigställs under 2026, kommer att ge fördjupad kunskap om var i värdekedjan påverkan är som störst och därmed vägleda framtida prioriteringar och åtgärder.

Bonnier Books har fortsatt att vidareutveckla sitt leverantörshanteringssystem, PSP, för att stärka uppföljningen av arbetsrättsliga och sociala aspekter i leverantörsledet. Ett Compliance-forum har etablerats för att skapa samsyn och stödja bolagen i arbetet med att förstå och implementera kommande regelverk, i syfte att arbeta mer effektivt och vara väl förberedda inför nya lagkrav.

Bonnier News klimatarbete är högt prioriterat och klimatberäkningar görs årligen enligt GHG-protokollet och omfattar hela värdekedjan, det vill säga Scope 1, 2 och 3.

Bonnier News är anslutna till Science Based Targets Initiative (SBTi) och har satt ett strategiskt mål i linje med Parisavtalet om att reducera utsläppen med 55 procent från basåret 2019 och fram till 2030. Utsläppen har minskat i linje med åtagandet även under 2025 och är på god väg mot målet med en minskning på cirka 39 procent.

Reduceringen av utsläpp drivs till stor del av ett strategiskt och målmedvetet arbete inom bolagets tryck- och distributionsverksamheter, som även är de verksamheter som står för störst miljöpåverkan. Inom distributionsverksamheten pågår en förflyttning mot fossil- och emissionsfritt bränsle. Bonnier News är, i kraft av ägare till Bonway Distribution som ansvarar för last mile-transporter av tidningar och e-handel, drivande i branschen med att transformera gemensamma transporter.

De senaste åren har stora investeringar gjorts för att öka andelen fossil- och emissionsfria körsträckor i utbärningen av tidningar och paket. Under 2025 togs ytterligare steg mot helt emissionsfria leveranser, bland annat genom inköp av 140 nya högerstyra elbilar som ska användas för tidnings- och pakettidistribution över stora delar av landet. Investeringen gör att Bonway kan distribuera emissionsfritt på omkring 20 nya orter.

Även dotterbolaget Bonway Logistics satsar alltmer på hållbara transporter och under året tog bolaget ytterligare tolv tunga eldrivna lastbilar i drift. Detta som en unik satsning i branschen och ett steg mot målet att senast 2028 uppnå helt emissionsfri distribution.

På produktionssidan noterades under 2025 fortsatt nedgång i volym av tryckta tidningar vilket sänker utsläppen från tryckerierna. Under 2025 ändrades EU:s avskogningsförordning, som syftar till att säkerställa att produkter som säljs i EU inte bidrar till global avskogning, efter stark kritik från bland annat skogs- och mediebranschen.

Samtidigt beslutades att tryckta produkter som böcker, tidningar och tidskrifter helt tas bort från förordningens tillämpningsområde. Det innebär att medier inte längre omfattas av kraven på spårbarhet och due diligence kopplade till papper och trävaror. I praktiken betyder det att medieföretag undantas från de nya rapporteringskraven och inte behöver införa de omfattande kontroll- och dokumentationssystem som annars skulle ha krävts.

Bonnier News klimatarbete är implementerat i alla delar av Bonnier News och Scope 1,2 och 3 mäts för majoritetsägda bolag. Klimatarbetet är även en del av den kompetens Bonnier News bidrar med som nya delägare i nyhetstjänsten Zetland och Mitt i-tidningarna. För det 30-procentiga minoritetsägandet i Erna Media ska Bonnier News bära 30 procent av utsläppen i Scope 1 och 2. Bolaget mäter sin klimatpåverkan och gör sedan flera år sin egen hållbarhetsrapport.

Adlibris arbetar långsiktigt för att minska sin klimatpåverkan och har som mål att halvera företagets utsläpp mellan 2020 och 2030. Den största klimatpåverkan kommer från produktionen av de varor som säljs samt från transporter till och från lagren.

Sedan 2020 har Adlibris minskat sitt klimatavtryck med 30 procent, från 26 000 ton CO₂e till 18 000 ton CO₂e, vilket visar att bolaget är väl positionerat för att nå målet om att halvera klimatavtrycket till 2030. Minskningen drivs över tid främst av ett lägre klimatavtryck i bokproduktionen och minskade utsläpp från transporter, både vid inköp och vid leveranser ut till kund.

Under 2025 har Adlibris fortsatt sitt aktiva engagemang i Bokbranschens klimatinitiativ och lett arbetet med att ta fram en ny kartläggning av bokbranschens samlade klimatpåverkan. Kartläggningen visar att klimatpåverkan från böcker har minskat med 17 procent under de senaste tre åren, vilket visar resultatet av branschens gemensamma insatser. Adlibris fortsätter att driva utvecklingen mot en bokbransch med lägre klimatavtryck.

Adlibris cirkulära initiativ, som begagnatförsäljning och outletförsäljning, har också fortsatt att utvecklas under 2025. Över 4 000 skadade artiklar och returerna fick under året en andra chans via outletförsäljningen i stället för att kasseras. Campusbokhandeln har vidareutvecklat begagnataffären och sålde under året mer än 250 000 begagnade böcker, vilket bidrar till ett en bokmarknad med lägre klimatavtryck.

Under 2025 har Adlibris även bedrivit ett målmedvetet arbete för att säkerställa ett hållbart sortiment. Genom fördjupade sortimentsanalyser, systematiska riskanalyser och strukturerade leverantörsuppföljningar längs hela värdekedjan kan Adlibris erbjuda kunderna ett mer hållbart och säkert sortiment.

Film- och tv-produktion är verksamhetens största miljöpåverkande område. Under 2025 har **SF Studios** fortsatt sitt arbete med att minska klimat- och resursavtrycket i hela värdekedjan.

Fokusområden under året har varit:

- ökad användning av förnybar energi vid inspelningar
- systematisk uppföljning av transportrelaterade utsläpp
- minskning av flygresor genom ökad användning av lokala produktionsteam och digitala möten
- fortsatt arbete med återbruk av scenografi, kostym och rekvisita
- åtgärder för att minska avfall och matsvinn på kontor och i produktion
- detaljerad datainsamling för CO2-rapportering.

SF Studios fortsätter att arbeta i linje med internationella standarder för hållbar filmproduktion som Green Film (www.green.film) och kommer från 2026 att arbeta enligt Nordic Ecological Standard (NES), den nya gemensamma nordiska miljöstandarderna för hållbar film- och tv-produktion.

Bolaget arbetar aktivt med att främja cirkulära arbetssätt. Återanvändning av inspelningsstudior, scenografi och rekvisita mellan produktioner har blivit en etablerad metod för att minska materialåtgång och transporter.

Initiativet att göra överbliven mat från inspelningar tillgänglig för socialt utsatta har fortsatt under 2025. Åtgärden bidrar både till minskat matsvinn och till positiv samhällspåverkan.

SF Studios har fortsatt att stärka sin interna miljökompetens och har numera två anställda miljöexperter med specialistkunskap inom hållbar filmproduktion. Funktionen omfattar både operativt stöd i produktioner och strategiskt samarbete med branschaktörer och leverantörer för att driva utvecklingen mot mer hållbara standarder.

Genom interna riktlinjer och löpande kommunikativa insatser stärks medarbetarnas förmåga att bidra till minskad miljöpåverkan i det operativa arbetet.

Den svenska verksamheten är fortsatt baserad i den miljöcertifierade fastigheten LifeCity i Hagastaden, Stockholm. Byggnaden är certifierad enligt BREEAM, vilket säkerställer hög miljöprestanda och energieffektiv drift.

Bonnier Capitals investeringar görs utifrån koncernens kärnvärden och Bonniers roll i samhället, med möjlighet att både sätta riktningen och driva på samhällets utveckling. Ambitionen är att bidra till en hållbar utveckling.

Bonnier Capitals investeringsportfölj återfinns inom branscher som sjukvård, media, hållbarhet och mjukvara med ambitionen att ge stöd och resurser för att vara en aktiv del av att forma framtiden. Utgångspunkten är att vara en aktiv, hängiven och respektfull investerare – med en distinkt fördel av långsiktigheten som kommer med att vara familjeägda.

Bland investeringarna finns Safe Life, en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter som hjärtstartare och Natural Cycles som tillhandahåller ett alternativ till hormonbaserade preventivmedel.

Förväntad framtida utveckling

Albert Bonnier AB koncernen utvecklar verksamheten utifrån ett långsiktigt perspektiv, där ambitionen är att bygga koncernen stark och välpositionerad för framtiden. Bonniers bolag arbetar med att ställa om verksamheten till en större andel nya och hållbara intäkter. Investeringar görs i teknik- och affärsutveckling i våra befintliga verksamheter samt i närliggande områden där vi ser möjlighet till fortsatt tillväxt. Albert Bonnier AB koncernen har en stark finansiell ställning, vilket skapar utrymme för framtida investeringar i tillväxt, både inom och utanför befintliga verksamheter.

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet är av ringa omfattning. Under året har 85 Mkr (77) erhållits i utdelning från dotterföretag. Nettoomsättningen uppgick till 8 Mkr (9). Resultat före skatt uppgick till 70 Mkr (78).

Förslag till vinstdisposition

Moderföretaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Kr	
Balanserade vinstmedel	253 297 869
Årets resultat	69 609 117
	322 906 986

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs	322 906 986
	322 906 986

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges.

Koncernens resultaträkning

(Mkr)	Not	2025	2024
Intäkter	5	23 311	23 194
Övriga rörelseintäkter		530	597
Aktiverat arbete för egen räkning		91	111
Summa intäkter		23 933	23 902
Råvaror och förnödenheter		-1 887	-2 083
Handelsvaror		-6 232	-6 289
Personalkostnader	6, 7	-7 406	-7 244
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-5 202	-5 306
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 14, 15	-1 041	-996
Rörelseresultat från innehav i intresseföretag och joint ventures	10	164	148
Övriga rörelsekostnader		33	-41
EBITA		2 362	2 091
Poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden	11	-18	-31
Värdeförändring förvaltningsfastigheter	16	89	851
		72	820
Rörelseresultat		2 434	2 911
Ränteintäkter		74	162
Räntekostnader		-394	-351
Övriga finansiella intäkter och kostnader		1 496	1 326
Finansnetto från innehav i intresseföretag och joint ventures	10	-8	-34
Finansnetto	12	1 169	1 103
Resultat före skatt		3 603	4 014
Skatt	13	-488	-563
ÅRETS RESULTAT		3 115	3 451
Årets resultat hänförligt till:			
-Moderföretagets aktieägare		585	687
-Innehav utan bestämmande inflytande		2 530	2 764

Koncernens rapport över totalresultat

(Mkr)	2025	2024
Årets resultat	3 115	3 451
Övrigt totalresultat		
“Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen”		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	1	5
Omvärdering av byggnader och mark	-5	192
“Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen”		
Omräkningsdifferenser	-670	67
Kassaflödessäkringar	-12	-14
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-686	250
ÅRETS TOTALRESULTAT	2 429	3 701
Totalresultat hänförligt till:		
-Moderföretagets aktieägare	448	736
-Innehav utan bestämmande inflytande	1 981	2 965

Koncernens rapport över finansiell ställning

(Mkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		3 754	3 665
Film- och programrättigheter		55	60
Övriga immateriella tillgångar		772	787
		4 581	4 512
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	6 106	6 091
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	196	25
Inventarier, verktyg och installationer	15	343	331
Pågående nyanläggningar och förskott	15	799	691
Förvaltningsfastigheter	16	13 905	13 558
		21 349	20 696
Nyttjanderättstillgång	8	1 387	1 228
Finansiella anläggningstillgångar			
<i>Ej räntebärande</i>			
Andelar i intresseföretag och joint ventures	19	2 081	1 838
Värdepappersinnehav och övriga aktier och andelar	20	6 866	5 478
		8 947	7 317
<i>Räntebärande</i>			
Derivat	21	91	62
Värdepappersinnehav och övriga aktier och andelar	20	8	8
Långfristiga fordringar	22	112	62
		210	132
Uppskjutna skattefordringar	13	1 236	1 302
Summa anläggningstillgångar		37 710	35 186
Omsättningstillgångar			
<i>Ej räntebärande</i>			
Varulager	23	1 790	1 821
Kundfordringar	24	1 972	2 196
Övriga kortfristiga fordringar	25	343	384
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		769	717
		4 875	5 118
<i>Räntebärande</i>			
Derivat	21	30	1
Övriga kortfristiga fordringar	25	136	153
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4
Likvida medel	26	6 916	6 205
		7 088	6 363
Summa omsättningstillgångar		11 962	11 481
SUMMA TILLGÅNGAR		49 672	46 667

Koncernens rapport över finansiell ställning

(Mkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		3	3
Övrigt tillskjutet kapital		116	116
Reserver	27	816	953
Balanserad vinst inklusive årets resultat		5 255	4 676
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		6 190	5 748
Innehav utan bestämmande inflytande	27	23 491	21 792
Summa eget kapital		29 680	27 539
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	6 190	6 725
Derivat	21	34	61
Avsättningar till pensioner	29	182	204
Avsättningar	30	68	62
Leasingskuld	8	983	799
Övriga långfristiga skulder	31	106	76
		7 563	7 928
<i>Ej räntebärande</i>			
Uppskjutna skatteskulder	13	1 386	1 344
Avsättningar	30	186	218
		1 571	1 562
Summa långfristiga skulder		9 134	9 490
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	2 424	947
Derivat	21	2	8
Avsättningar	30	22	24
Övriga kortfristiga skulder	32	891	936
Leasingskuld	8	396	413
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	38	36
		3 772	2 365
<i>Ej räntebärande</i>			
Leverantörsskulder		1 578	1 851
Prenumerationsskulder och övriga förskott från kunder	33	1 326	1 336
Aktuella skatteskulder		310	253
Avsättningar	30	38	53
Övriga kortfristiga skulder	32	851	920
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33, 34	2 983	2 860
		7 086	7 272
Summa kortfristiga skulder		10 858	9 637
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		49 672	46 667

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 35

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

				Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan best. inflytande	Summa eget kapital
(Mkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	inklusive årets resultat			
Ingående balans 1 januari 2024	3	116	889	3 953	4 961	19 013	23 973
Rättelse av fel inkl. skatt			16	33	49	188	237
Justerad ingående balans 1 januari 2024	3	116	904	3 986	5 010	19 201	24 209
Totalresultat							
Årets resultat				687	687	2 764	3 451
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar			-2		-2	-9	-12
Omräkningsdifferenser			12		12	55	67
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				2	2	6	7
Omvärdering av byggnader och mark			48		48	186	234
Skatt hänförligt till poster i övrigt totalresultat			-9	0	-10	-37	-47
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt			48	1	49	200	250
Summa årets totalresultat			48	688	736	2 965	3 701
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelningar till moderföretagets ägare					0	-300	-300
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande					0	-66	-66
Förändringar vid förvärv och avyttringar av innehav utan bestämmande inflytande						-18	-18
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande				3	3	10	13
Värdeförändring optioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-2	-2	2	0
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	2	2	-373	-372
Utgående balans 31 december 2024	3	116	953	4 676	5 748	21 792	27 539
Ingående balans 1 januari 2025	3	116	953	4 676	5 748	21 792	27 539
Totalresultat							
Årets resultat				585	585	2 530	3 115
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar			-4		-4	-16	-21
Omräkningsdifferenser			-133		-133	-535	-668
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				0	0	1	1
Omvärdering av byggnader och mark			0		0	1	2
Skatt hänförligt till poster i övrigt totalresultat			0	0	0	2	2
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt			-137	0	-137	-547	-684
Summa årets totalresultat			-137	585	448	1 982	2 431
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelningar till moderföretagets ägare						-332	-332
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande						-82	-82
Förändringar vid förvärv och avyttringar av innehav utan bestämmande inflytande						101	101
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande				-5	-5	33	28
Värdeförändring optioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				-1	-1	-4	-5
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-6	-6	-284	-290
Utgående balans 31 december 2025	3	116	816	5 255	6 190	23 491	29 680

Koncernens rapport över kassaflöde

(Mkr)	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		3 603	4 014
Justeringar för poster i kassaflödet	36	-416	-968
Betald inkomstskatt		-318	-242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 868	2 804
Förändring av varulager		-62	-27
Förändring av kundfordringar		215	-23
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-11	291
Förändring av leverantörsskulder		-341	165
Förändring av prenumerationsskuld och förskott från kunder		3	36
Förändring av övriga kortfristiga skulder		75	-332
Förändring av rörelsekapital		-120	111
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 748	2 915
Investeringsverksamheten			
	14, 15, 16, 18		
Förvärv av aktier i dotterföretag, nettoskuldseffekt		-322	-1 878
Återläggning av nettoskuldsposter vid förvärv av aktier i dotterföretag som ej är likvida medel		51	1 345
Investeringar i övriga ej räntebärande finansiella anläggningstillgångar		-817	-1 153
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-404	-715
Investeringar i befintliga fastigheter		-297	-225
Förvärv av immateriella tillgångar		-521	-500
Avyttring av andelar i dotterföretag, nettoskuldseffekt		185	280
Återläggning av nettoskuldsposter vid avyttring av andelar i dotterföretag och övriga finansiella anläggningstillgångar som ej är likvida medel		6	39
Försäljning av övriga ej räntebärande finansiella anläggningstillgångar		87	250
Försäljning av övriga materiella anläggningstillgångar		0	-11
Försäljning av immateriella tillgångar		-	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 032	-2 565
Finansieringsverksamheten			
	36		
Nyutlåning/återbetalning av räntebärande fordringar		-134	239
Förändring av kortfristig finansiering		-97	-22
Upptagna lån		1 015	1 714
Amortering av lån		-42	-884
Leasingbetalningar		-477	-534
Utbetald utdelning		-319	-240
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-81	-66
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-136	207
Summa kassaflöde		581	556
Likvida medel vid årets början		6 205	5 529
Kursdifferens i likvida medel		131	120
Likvida medel vid årets slut		6 916	6 205

Koncernens noter

NOT 1 Allmän information

Albert Bonnier AB med organisationsnummer 556520-0341 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torsgatan 21, 113 21 Stockholm. Postadress till Albert Bonnier AB är Box 3257, 103 65 Stockholm.

Albert Bonnier AB ägs av cirka 100 medlemmar inom familjen Bonnier som också äger de aktier i Bonnier Group AB, Bonnier Fastigheter AB och AB Boninvest som inte ägs av Albert Bonnier AB.

NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Albert Bonnier AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (SEK). Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom vid värdering av vissa finansiella instrument samt förvaltnings- och rörelsefastigheter, som värderas till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Det finns inga nya standarder eller ändringar av standarder för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 som påverkar koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Albert Bonnier AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltransaktioner (dvs. som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), samt skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskomst om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden, med motsvarande justering av goodwill. Om den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapital görs ingen omvärdering och avräkningen redovisas inom eget kapital. I annat fall redovisas efterföljande förändringar av verkligt värde för den villkorade köpeskillningen i årets resultat.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultaträkningen efter omprövning av skillnaden.

För varje rörelseförvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Vid stegvisa förvärv omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten (dvs. då bestämmande inflytande erhålles). Eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella förändringar i värdet på de tidigare egetkapitalandelarna som före förvärvstidpunkten redovisats i övrigt totalresultat,

NOT 2 forts.

omklassificeras till resultaträkningen utifrån samma grund som skulle krävas om dessa andelar hade avyttrats.

Goodwill

Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av den goodwill som uppkommer vid förvärvet. Dessa enheter består av Albert Bonnier AB koncernens Bolag, Bonnier News, Bonnier Books, Adlibris, SF Studios, Bonnier Capital och Bonnier Fastigheter.

Goodwill provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller oftare om indikation föreligger. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas övriga identifierade tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Vid försäljning av ett dotterföretag tas kvarvarande redovisat värde på goodwill med i beräkningen av realisationsresultatet.

Innehav i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande. Detta förhållande råder normalt när koncernens innehav direkt eller indirekt motsvarar 20-50% av rösterna.

Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna som har gemensamt bestämmande inflytande har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Gemensamt bestämmande inflytande föreligger då två eller flera parter i avtal reglerar att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Intresseföretagen och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att anskaffningsvärdet justeras för förändringar i koncernens andel i intresseföretags/joint ventures nettotillgångar samt koncernmässig goodwill och eventuellt andra kvarvarande koncernmässiga över- och undervärden. När koncernens andel av förlusterna i ett intresseföretag/joint venture motsvarar eller överstiger dess innehav i intresseföretag/joint venture redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretags/joint ventures räkning.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och koncernens andel av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder i intresseföretag/joint venture redovisas som goodwill. Goodwill ingår i det redovisade värdet av innehav i intresseföretag/joint venture och provas för nedskrivningsbehov som en del av innehavet.

Vid transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag/joint venture elimineras den del av realiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av intresseföretaget eller joint venture. Erhållna utdelningar från intresseföretag/joint venture minskar investeringens redovisade värde.

För investeringar i intresseföretag som innehas av Bonnier Capital, tillämpar koncernen den möjlighet som ges i IAS 28.18 att värdera investeringen till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med IFRS 9 Financial Instruments. För dessa investeringar redovisas värdeförändringar löpande i resultatet.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, reservering för returer och rabatter.

Koncernen redovisar en intäkt då inkomsten kan beräknas på

ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget och då de kriterier som beskrivs nedan har uppfyllts. Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Intäkter från prenumerationer av tidningar och tidskrifter som faktureras i förskott redovisas som intäkt vid leverans, dvs. inkomsten periodiseras över prenumerationstiden.

Intäkter från filmhyror redovisas enligt licensavtalet och baseras på antal besökare och biografens filmtäkter.

Intäkter från annonser redovisas i den period då annonserna visas. Om det finns en rörlig del intäktsförs den då intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga intäkter från utförande av tjänsteuppdrag redovisas i den period då tjänsterna utförs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen leasar diverse kontors-, lager- och butikslokaler, samt maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader och 8 år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar och i vissa fall ett åtagande för koncernen att återställa en lokal i ursprungligt skick vid en framtida utflyttning.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan med utgångspunkt från swapräntekurvor i respektive valuta till vilken det läggs en marginal som speglar kreditratingen för den marknad det dot-

NOT 2 forts.

terföretag som leasar tillgången befinner sig på.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om koncernen omvärderar byggnader och mark som redovisas som materiella anläggningstillgångar, har den valt att inte göra det för koncernens nyttjanderätter.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmöbler.

Variabla leasingavgifter

Vissa leasingavtal gällande hyra av byggnader inkluderar omsättningsbaserade hyror i butik. Variabla avgifter används av olika anledningar, till exempel för att minimera de fasta utgifterna för en nyetablerad butik. Omsättningsbaserade hyror redovisas i resultaträkningen i den period som villkoret som utlöser avgiften uppstår.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Ickemonetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutaterminer som används som säkring och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. När den säkrade posten redovisas i årets resultat omklassificeras ackumulerade värdeförändringar från säkringsreserven via övrigt totalresultat till årets resultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till perio-

dens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärf av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Pensioner klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda pensionsplaner

För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuariella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuariella vinster och förluster, effekter från förändringar av tillgångstaket (asset ceiling) och avkastningen på förvaltningstillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppkommer.

Omvärderingar som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen. Tjänstgöringskostnader från tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då planen ändras. Nettoräntan beräknas med tillämpning av diskonteringsräntan vid periodens början på den förmånsbestämda nettoskulden eller tillgången. De förmånsbestämda kostnaderna är indelade i följande kategorier:

- tjänstgöringskostnader (inklusive tjänstgöringskostnader innevarande period, tjänstgöringskostnader i tidigare perioder samt vinster och förluster avseende reduceringar och/eller regleringar.
- nettoräntekostnad eller nettoränteutäkt
- omvärderingar

De första två kategorierna redovisas i resultaträkningen som personalkostnad (tjänstgöringskostnad) respektive finansnetto (nettoräntekostnaden). Vinster och förluster relaterade till reduceringar och regleringar redovisas som tjänstgöringskostnader från tidigare perioder. Omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen som redovisas i rapport över finansiell ställning motsvarar det aktuella över- eller underskottet relaterat till koncernens förmånsbestämda förpliktelser. Eventuella överskott redovisas endast till den del det motsvaras av nuvärdet av framtida återbetalningar från respektive pensionsplan eller framtida reduceringar i premieinbetalningar till planen.

Incitamentsprogram

Optionsprogram

Koncernen har både syntetiska optionsprogram och teckningsoptionsprogram. Åtaganden för koncernens optioner redovisas som kostnader över tiden utförs baserat på det uppskattade antalet rättigheter som förväntas intjänas. Det verkliga värdet för skulden omvärderas per varje rapportperiods slut och redovisas som en avsättning i balansräkningen. Eventuella förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen som poster hänför-

NOT 2 forts.

liga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivningar/ nedskrivningar av koncernmässiga övervärden. När verkligt värde uppskattas, beaktas marknadsvillkor och villkor som inte utgör intjänandevillkor. I de fall optionerna förverkas på grund av att den anställde inte uppfyller tjänstevillkoren tas skulden bort från balansräkningen och tidigare redovisade kostnader återförs.

Deläggande

Vissa nyckelpersoner erbjuds inom ramen för koncernens långsiktiga incitamentprogram möjlighet att förvärva ägarandelar i dotterbolag till marknadsvärde. Dessa innehav redovisas som innehav utan bestämmande inflytande. Transaktioner som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner. Innehavarnas andel av dotterbolagens resultat redovisas som minoritetens resultat i koncernens resultaträkning.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvaltnings- och rörelsefastigheter som värderas till verkligt värde återspeglar skattekONSEKVENSerna av en återvinning av det redovisade värdet för fastigheten genom försäljning. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen separat uppskjuten skatt vid anskaffningstidpunkten utan tillgången redovisas till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde efter avdrag för rabatt för uppskjuten skatt. Efter förvärvet redovisas full uppskjuten skatt avseende värdeförändringar

Immateriella tillgångar

Separat förvärvade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Film- och programrättigheter redovisas normalt som en immateriell tillgång i samband med att programmet är tillgängligt för visning. Nyttjandeperioden för dessa rättigheter baseras på licensperiod eller visningstillfällen. Den ekonomiska livslängden uppgår i normalfallet till maximalt tre år.

Förvärvade bokrättigheter redovisas som en immateriell tillgång då rättigheten är tillgänglig och skrivs av över den bestämda

nyttjandeperioden för respektive rättighet.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Immateriella tillgångar med bestämd nyttjandeperiod skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 2-10 år. Identifierade immateriella tillgångar såsom exempelvis varumärken och utgivningsrättigheter bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, men nedskrivningstestas årligen samt när en indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas som "Värdeförändring förvaltningsfastigheter" i resultaträkningen. Tillkommande utgifter redovisas som en tillgång när det är troligt att framtida ekonomiska fördelar förknippade med tillgången kommer tillfalla koncernen, utgiften kan fastställas med tillförlitlighet samt då åtgärden avser utbyte av befintlig eller ny identifierad komponent. Övriga underhållsutgifter samt reparationer kostnadsförs löpande i resultaträkningen i den period de uppstår. Vid större ny- till- och ombyggnader inräknas även räntekostnad under produktionstiden i tillgångens anskaffningsvärde.

Rörelsefastigheter

Rörelsefastigheter, i huvudsak byggnader och mark, redovisas till omvärderat belopp enligt omvärderingsmetoden. Omvärderat belopp utgörs av tillgångens verkliga värde vid omvärderingstidpunkten efter avdrag för efterföljande ackumulerade avskrivningar och efterföljande ackumulerade nedskrivningar. Värdeökning till följd av en omvärdering redovisas i övrigt totalresultat som "Omvärdering byggnader och mark" och ackumuleras i omvärderingsreserven i eget kapital. När en tillgång redovisade belopp minskar som en följd av en omvärdering redovisas minskningen som en kostnad i årets resultat. Om det finns ett saldo i omvärderingsreserven hänförligt till tillgången redovisas värdenedgången i övrigt totalresultat och som en minskning av omvärderingsreserven.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Nyttjandeperioder och avskrivningar

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader och markanläggningar	20-100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	2-20 år

NOT 2 forts.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvaltningsfastigheter

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta efter skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värdet som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen.

Kundfordringar och leverantörsskulder

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Kundfordringar redovisas efter avdrag för osäkra fordringar.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde" och värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Derivatinstrument

Koncernen ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta- och ränterisker. Koncernen tillämpar säkringsredovisning där så är möjligt och derivatinstrumenten kategoriseras därför som "Derivatinstrument som används för säkringsändamål". Värdeförändringar från derivatinstrument redovisas antingen i finansnettot eller i rörelseresultatet beroende på syftet med instrumentet. Realiserade resultat på derivat i kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av inköpspris, direkta lönekostnader, andra direkta tillverkningskostnader samt hänförliga indirekta kostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). I en varus inköpspris ingår även transportkostnader och andra kostnader för att bringa varorna till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta sker när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Nyckeltalsdefinitioner

En beskrivning av koncernens definitioner av nyckeltal finns på sida 59.

NOT 3 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och rättelse av fel

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Värdering av onoterade innehav

Vid bedömning av marknadsvärdet av koncernens onoterade aktier och andelar förekommer det antaganden och bedömningar som till exempel framtida försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. En förändring i gjorda antaganden kan leda till en nedskrivning.

Värdet på onoterade aktier och andelar uppgår till 4 376 Mkr (3 749), se vidare not 4 samt 20.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Det redovisade värdet på koncernens goodwill uppgår till 3 754 Mkr (3 665). Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill kan ha minskat. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar sker vissa uppskattningar, främst avseende försäljningstillväxt, rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Gjorda antaganden framgår av not 14 Immateriella tillgångar.

Uppskjutna skattefordringar

Beräkning av uppskjutna skattefordringar kräver antaganden med hänsyn till framtida skattepliktigt resultat. Bedömning har gjorts av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter enligt nuvarande skatteregler. Förändringar i skattelagstiftning i de länder koncernen är verksam samt ändringar i tolkningar och tillämpningar i gällande lagstiftning kan påverka storleken på de uppskjutna skattefordringarna.

En bedömning görs vid varje balansdag avseende sannolikheten för den uppkomna skattefordran kommer att nyttjas. Vid behov justeras det redovisade värdet på den uppskjutna skattefordran. Bedömningen kan påverka periodens resultat både negativt och positivt. Uppskjutna skattefordringar uppgår till 1 236 Mkr (1 302), se även not 13 Skatt.

Fastigheter

Vid värdering av koncernens fastigheter har uppskattningar och antaganden en betydande påverkan på koncernens redovisade resultat och ställning. Värdering av fastigheter kräver

antaganden om framtida kassaflöden samt bedömningar av aktuella marknadsmässiga avkastningskrav för varje enskild fastighet. Värderingarna påverkas av ett antal faktorer, dels fastighetsspecifika såsom uthyrningsgrad, hyresnivå samt driftskostnader och dels av externa faktorer som ränte- och inflationsnivå samt utbud och efterfrågan på fastigheterna. För att spegla den osäkerhet som finns i gjorda antaganden och uppskattningar anges värderingarna normalt i ett så kallat värderingsintervall om +/-5-10 %. Information om antaganden och osäkerhet vid värdering av koncernens fastigheter framgår av Not 17 Verkligt värde på koncernens fastigheter

Rättelse av fel

Vid värderingen av den uppskjutna skatteskulden hänförligt till övervärdet på fastigheterna har det under 2025 upptäckts ett fel i beräkningsmodellen för uppskjuten skatteskuld, vilket föranlett att de uppskjutna skatteskulderna varit för högt värderade med 266 Mkr. Detta fel har konstaterats hör till tidigare perioder än 2024 varpå felet har rättats mot den ingående balansen av eget kapital och uppskjuten skatteskuld för 2024 års siffror. Detta har påverkat den uppskjutna skatteskulden med 266 Mkr, då denna varit övervärderad och det egna kapitalet har påverkats om 266 Mkr.

I ett av dotterbolagen har rättelse av fel gjorts avseende vinstavräkning i vissa filmprojekt, där vinstavräkningen gjorts i samband med intern leverans av filmprojektet vilket konstaterats vara för tidigt. Justeringen innebär att projektmarginalen nu tas i takt med att externa distributionsintäkter tjänas in. Denna justering innebär att film- och programrättigheter varit övervärderade med 30,8 Mkr och justeringen påverkar eget kapital negativt med motsvarande belopp, samt skatteeffekt om -6,3 Mkr, vilket genererar en nettoeffekt i eget kapital om -24,5 Mkr.

I ett av dotterbolagen har ett fel rättats kopplat till varuflöden avseende tidigare år där skuldsidan i balansräkningen varit undervärderad då den inte har inkluderat någon reserv avseende kostnaden för varor på väg eller varor som levererats men inte fakturerats, innebärande att kostnad såld vara varit felaktigt med totalt 5,4 Mkr. Felen har rättats och påverkat det balanserade resultatet i eget kapital uppgående till -5,4 Mkr samt en skatteeffekt på 1,1 Mkr innebärande en nettoeffekt i eget kapital på -4,3 Mkr.

Detta framgår även i koncernens rapporter över förändring i eget kapital.

NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Albert Bonnier AB koncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker. Riskhanteringen sker centralt av Group Treasury och i enlighet med den finanspolicy som årligen prövas och fastslås av styrelsen. Finanspolicyn syftar till att begränsa de finansiella risker som koncernen är exponerad för, främst likviditets- och refinansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kredit- och motpartsrisk. Inom Group Treasury finns instruktioner, system och arbetsfördelning i syfte att uppnå en god intern kontroll och uppföljning av verksamheten. Riskuppföljning sker på koncernnivå och rapporteras löpande till styrelsen.

Bonnier Fastigheters styrelse prövar och fastställer årligen en finanspolicy för fastighetskoncernen. Riskuppföljning och rapportering till styrelsen i Bonnier Fastigheter sker löpande.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen får svårigheter att möta de framtida likviditetsbehoven i form av betalningsskyldigheter och kunna finansiera eller återfinansiera koncernens tillgångar. Refinansieringsrisk avser att koncernen inte kan refinansiera sina utestående skulder vid en given tidpunkt och till acceptabla villkor. För att optimera koncernens likviditet finns en centraliserad

cash management funktion. Per den 31 december 2025 uppfyller Albert Bonnier koncernen sitt likviditetsmål. Likviditetsreserven definieras som gruppens nettoskuld/nettokassa och outnyttjade kreditfaciliteter, exklusive Bonnier Fastigheters nettoskuld och deras ev. kreditfaciliteter samt justerat för leasing enligt IFRS 16. Likviditetsreserven per 31 december 2025 uppgår till 7 252 Mkr varav 1 000 Mkr avser outnyttjad kreditfacilitet. Bonnier Fastigheter koncernen har ett eget mått för likviditetsberedskap som även det uppfylls per 2025-12-31.

Refinansieringsrisken hanteras genom att tillse att inte mer än 40% av nettoskulden förfaller inom 12 månader. Per 31 december 2025 efterlever koncernen målen.

Bonnier Fastigheter koncernen har finansiella åtaganden (kovenanter) kopplat till den externa finansieringen. Dessa avser i huvudsak nyckeltalen räntetäckningsgrad och belåningsgrad och de rapporteras varje tertial till den externa finansiären. Per 2025-12-31 uppfyller koncernen de finansiella åtaganden (kovenanter) som finns.

Upplysningar om aktuella lån och kreditfaciliteter framgår av not 28 Skulder till kreditinstitut.

NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument forts.

Löptidsfördelning av samtliga kontraktssenliga betalningsåta-
ganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i
nedan tabeller. Belopp avser avtalsenliga odiskonterade kassa-
flöden avseende koncernens finansiella skulder baserat på de vid

årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränte-
flöden med framtida räntesättningsdagar baseras på de räntesatser
som finns tillgängliga vid årsskiftet. Kassaflöden i utländsk valuta
är omräknade till SEK med balansdagens kurser.

Löptidsanalys finansiella skulder 2025-12-31

(Mkr)	Inom 3 mån	3-12 månader	Mellan 1 år och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	738	1 920	5 597	1 191	9 446
Derivat	-	2	34	-	35
Tilläggsköpeskillingar och skulder hänförliga till innehavare utan bestäm- mande inflytandes säljoptioner	-	9	36	59	103
Övriga räntebärande skulder	220	661	-	-	881
Leverantörsskulder	1 537	38	4	-	1 578
Summa	2 495	2 628	5 669	1 251	12 044

Löptidsanalys finansiella skulder 2024-12-31

(Mkr)	Inom 3 mån	3-12 månader	Mellan 1 år och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	908	308	6 086	1 427	8 728
Derivat	3	4	55	6	68
Tilläggsköpeskillingar och skulder hänförliga till innehavare utan bestäm- mande inflytandes säljoptioner	7	51	76	-	134
Övriga räntebärande skulder	219	658	0	-	878
Leverantörsskulder	1 815	35	1	-	1 851
Summa	2 953	1 056	6 218	1 432	11 660

Ränterisk

Albert Bonnier AB koncernen är exponerad för ränterisk genom
skuldportföljen och räntebärande tillgångar. Med ränterisk avses
risk för ändrade räntenivåer som bidrar till fluktuationer i kon-
cernens resultat. Koncernen strävar efter att minimera påverkan
på resultatet från ändrade räntenivåer till följd av den finansiella
marknadens rörelser. Koncernen har upptagit lånefinansiering i
SEK, med rörlig ränta. Detaljerad information om den långfristiga
upplåningen finns i not 28 Skulder till kreditinstitut. Skuldportföl-
jens ränteförfall inom Bonnier Fastigheter ska spridas i rullande
perioder, där rörlig ränta ska eftersträvas för att kunna regleras
med derivatinstrument. Per den 31 december 2025 efterlever
koncernen målen.

Säkringsredovisning

Koncernen har ingått ränteswappar för att konvertera rörlig ränta
till fast ränta, dessa klassificeras som kassaflödessäkringar där
säkringsinstrumentets värdeförändring redovisas i övrigt totalre-
sultat. Koncernen säkrar inte 100% av lånen utan allokerar bara
den andel av lånen som motsvaras av ränteswapparnas nominella

belopp, därmed är säkringskvoten 1:1. De ränteswappar som kon-
cernen ingår matchas med de underliggande lånens villkor i syfte
att uppnå effektiva säkringar och att de har samma kritiska villkor.
Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar,
betalddagar, förfallodagar och nominella belopp. Dessa säkringsre-
lationer dokumenteras och utvärderas när säkringsrelationen ingås
samt löpande med avseende på deras effektivitet. Ineffektiviteten
hänförligt till ränteswappar var obetydlig under 2025 och 2024.

I tabellen ”utestående derivat - förfallotider” framgår det no-
minella och redovisade beloppet (vilket motsvaras av det verkliga
värdet) för samtliga derivatinstrument hänförliga till ränterisk. För
räntederivatens påverkan på de framtida kassaflödena, se tabell
”Löptidsanalys finansiella skulder”.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar uppskattad effekt på resultatet och eget
kapital vid en ökning respektive minskning om 1 % (100 ränte-
punkter) på alla räntor på externa lån, räntebärande tillgångar
samt de ränteswappar som säkrar lånen.

Räntekänslighet (Mkr)	2025-12-31		2024-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	35		-20	
Effekt på framtida finansiella kostnader -1%	-35		20	
Omvärderingseffekt + 1%	-206	162	-47	147
Omvärderingseffekt - 1%	216	-163	49	-146

Valutarisk

Albert Bonnier AB koncernen är en internationell koncern och
är därmed exponerad för valutarisker i utländsk valuta. Dessa
exponeringar avser omräkningsexponering samt transaktionsex-
ponering.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är risken att värdet på koncernens
nettotillgångar i utländsk valuta påverkas negativt av ändringar i
valutakurser. Koncernens verksamhet på olika geografiska platser
ger upphov till valutaeffekter i samband med att bolag med andra

NOT 4 forts.

funktionella valutor än svenska kronor räknas om till svenska kronor vid upprättande av koncernredovisningen. Resultatpåverkan av förändringar i valutakurserna vid omräkningen av rörelseresultatet samt av eget kapital i utländska dotterföretag säkras inte. Koncernen arbetar istället med att minimera riskerna genom att det finns fordringar och skulder i samma valuta som matchar varandra och därmed minimeras omräkningsexponeringen.

Transaktionsexponering

Koncernen är föremål för transaktionsexponering genom att inköp och försäljning sker i andra valutor än svenska kronor. Dotterföretagen är ansvariga för att monitorera risken för att transaktionsexponeringen inom deras verksamhet är inom ramarna för koncernens finanspolicy. Transaktionsexponeringen är begränsad då in- och utflöden i stor utsträckning sker i samma valuta, eftersom det finns en lokal närvaro på de olika geografiska platserna. Vid de tillfällen då det sker större inköp i annan valuta än den funktionella valutan, säkras dessa genom terminskontrakt eller valutaoptioner.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk definieras som risken att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen, vilket leder till en kreditförlust. Kreditrisk delas upp i finansiell kreditrisk och kreditrisk för kundfordringar. Finansiell kreditrisk avser risken att banker eller andra finansiella institutioner där koncernen har finansiella placeringar, likviditet eller andra investeringar i finansiella tillgångar, inte kan fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen vilket kan leda till en kreditförlust. Koncernens policy avseende kreditrisk för finansiella transaktioner innebär att placeringar får göras i bolag med olika risknivåer. Separata kreditlimiter har tilldelats varje motpart för att minska riskkoncentrationen. Under året uppgår de totala kreditförlusterna till 0 Mkr (0). Kreditrisken för kundfordringar innebär att koncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar. För att förhindra detta finns rutiner för uppföljning och för större försäljningsbelopp görs kreditupplysningar. Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder, både privatpersoner och företag. I not 24 presenteras åldersanalys av förfallna kundfordringar.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och uppgår per 2025-12-31 till 16 221 Mkr (14 309).

Utestående derivat - förfallotider

Verkliga värden (Mkr)	2025-12-31				2024-12-31			
	Tillgång	Nominellt belopp	Skuld	Nominellt belopp	Tillgång	Nominellt belopp	Skuld	Nominellt belopp
Räntederivat								
Inom 3 månader	3	27	-	-	0	200	-	-
Mellan 3-12 månader	18	550	-2	561	0	250	-	-
Mellan 1-5 år	77	1 015	-34	3 950	33	1 850	-27	1 260
Senare än 5 år	14	450	-	-	29	300	-6	900
Totalt	112		-35		63		-33	
varav kassaflödessäkringar	112		-35		63		-33	
Valutaderivat								
Inom 3 månader	-	-	0	6	-	-	3	27
Mellan 3-12 månader	9	287	-	-	0	13	4	81
Mellan 1-5 år	-	-	-	-	0	12	28	520
Senare än 5 år	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	9		0		0		35	
varav kassaflödessäkringar	-		-		-		-	

Prisrisk

Albert Bonnier koncernen är exponerad för prisrisk avseende aktier till följd av värdepappersinnehav, övriga aktier och andelar, vilket kan leda till fluktuationer i koncernen resultat. För att hantera prisrisken sprids placeringarna mellan olika typer av aktier, såväl noterade som onoterade aktier enligt koncernens placeringsdirektiv. Vid en +/- 20% prisförändring skulle koncernens resultat påverkas med +/- 1 374 Mkr på aktier värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Samtliga finansiella tillgångar eller skulder bruttoredovisas i rapport över finansiell ställning. Derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder med samma motpart vid t.ex. insolvens. Derivat som omfattas av kvittningsavtal framgår i nedan tabell.

(Mkr)	2025-12-31		2024-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Bruttobelopp för redovisade derivat i rapport över finansiell ställning	120	23	63	68
Kvittningsbart belopp	-21	-21	-38	-38
Nettoposition	99	2	25	30

NOT 4 forts.

Redovisade och verkliga värden för finansiella tillgångar och skulder				
		2025-12-31	2024-12-31	
(Mkr)		Redovisat värde	Redovisat värde	
FINANSIELLA TILLGÅNGAR IFRS 9				
Värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar		1 972	2 196	
Övriga fordringar		338	360	
Likvida medel		6 916	6 205	
Värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivat ¹⁾	Nivå 2	121	63	
Övriga aktier och andelar	Nivå 3	4 376	3 749	
Noterade värdepappersinnehav	Nivå 1	2 498	1 737	
Summa finansiella tillgångar		16 221	14 309	
FINANSIELLA SKULDER IFRS 9				
Värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitut	Nivå 2	8 614	7 673	
Leverantörsskulder		1 578	1 851	
Övriga skulder		1 537	1 613	
Värderade till verkligt värde via resultatet				
Villkorade tilläggsköpeskillingar	Nivå 3	49	98	
Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Derivat ¹⁾	Nivå 2	36	68	
Värderade till verkligt värde eget kapital				
Skulder hänförliga till innehavare utan bestämmande inflytandes säljoptioner	Nivå 3	66	36	
Summa finansiella skulder		11 880	11 339	

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

¹⁾ Under året uppgår den totala resultateffekten av avseende räntederivat som redovisats inom finansnetto till 11 Mkr (69) se not 12 för vidare information. Ineffektiviteten för kassaflödessäkringar som redovisats i finansnettot uppgår till 0 Mkr (0).

Värdering till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av de tre värderingsnivåerna baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Samtliga koncernens finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2, med undantag från tilläggsköpeskillingar, skulder hänförliga till innehavare utan bestämmande inflytandes säljoptioner samt övriga aktier och andelar (onoterade innehav) som tillhör nivå 3 och noterade värdepappersinnehav som tillhör nivå 1.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena, förutom obligationslånen där verkligt värde uppgår till 3 535 Mkr (3 526). En beräkning av verkligt värde baseras på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan. Detta bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde.

Noterade marknadspriser (Nivå 1)

Värdering enligt nivå 1 sker baserat på noterade marknadspriser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. En marknad betraktas som aktiv där transaktioner med tillgången eller skulden äger rum med tillräcklig frekvens och volym för att ge fortlöpande prisinformation, t ex en börs.

Värdering av derivat (Nivå 2)

Värdering enligt nivå 2 sker på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt. Utgångspunkten för räntan är nollkuponkurvan i respektive valuta från vilken det görs en nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. För varje valutatermin är utgångspunkten räntedifferensen utifrån gällande dagskurs för respektive valuta och framtida tidpunkt vid bokslutstillfället. Baserat på gällande terminskurser görs sedan en nuvärdesberäkning per balansdagen.

Värdering av onoterade aktier och andelar (Nivå 3)

Verkligt värde på övriga aktier och andelar (onoterade innehav) baseras på diskontering av framtida kassaflöden utifrån en riskjusterad ränta samt värde vid senaste transaktioner eller kapitalresningar i innehaven. Viktiga antaganden vid diskontering utgörs av diskonteringsräntan och framtida kassaflöden. Värderingar görs löpande under året och i samband med transaktioner eller kapitalresningar.

Det verkliga värdet skulle öka/minska om de förväntade kassaflödena skulle bli högre/lägre eller att den riskjusterade räntan skulle bli lägre/högre.

Kapitalhantering

Koncernens mål med kapitalhanteringen är att minimera påverkan på koncernens finansiella ställning till följd av rörelser på den finansiella marknaden, genom att säkra koncernens kort- och långsiktiga behov av kapital, hantera likviditeten så effektivt som möjligt, säkra ränte- och valutarisker för att minimera påverkan på koncernens resultat och kassaflöde samt minimera fluktuationer i resultatet som en följd av volatiliteten i den finansiella marknaden.

Koncernen definierar kapitalet som nettoskuld och eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld (-)/ Nettokassan (+) uppgår per 31 december 2025 till -4 037 Mkr (-3 798) och eget kapital uppgår till 29 680 Mkr (27 539).

Koncernen följer upp kapitalhanteringen genom att följa olika nyckeltal såsom skuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad.

NOT 5 Intäkternas fördelning

Bonnier News										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	1 552	1 673	420	404	214	230	88	38	2 274	2 344
Prenumerationer	3 990	3 856	960	916	308	309	0	0	5 258	5 081
Varor	368	423	88	93	82	77	0	0	538	593
Digital distribution	123	116	2	2	568	481	37	115	731	715
Film	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	1 073	910	178	158	401	361	1	4	1 653	1 433
Externa intäkter	7 106	6 977	1 649	1 572	1 573	1 458	126	158	10 454	10 165
							Interna intäkter		20	6
							Totala intäkter		10 474	10 172

Bonnier Books										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prenumerationer	501	479	645	594	495	415	-	-	1 641	1 488
Varor	356	459	690	690	3 871	4 123	205	249	5 121	5 522
Digital distribution	232	233	192	192	609	553	40	43	1 074	1 022
Film	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	25	42	21	19	78	85	50	58	174	204
Externa intäkter	1 115	1 213	1 547	1 495	5 053	5 176	295	351	8 010	8 235
							Interna intäkter		172	157
							Totala intäkter		8 181	8 392

Adlibris										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Prenumerationer*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varor	1 914	1 750	384	447	-	-	-	-	2 299	2 197
Digital distribution	25	27	6	5	-	-	-	-	31	32
Film	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Övrigt	2	5	-10	-5	-	-	-	-	-8	0
Externa intäkter	1 941	1 782	380	447	-	-	-	-	2 321	2 229
							Interna intäkter		7	5
							Totala intäkter		2 328	2 234

*En omklassificering har gjorts av 2024 års siffror

SF Studios										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prenumerationer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varor	31	43	64	54	2	3	0	0	96	101
Digital distribution	286	303	166	179	33	37	0	0	484	519
Film	331	245	412	449	46	43	47	180	836	917
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Externa intäkter	648	591	641	683	81	83	47	181	1 416	1 538
							Interna intäkter		0	0
							Totala intäkter		1 416	1 538

Bonnier Capital										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prenumerationer	67	104	4	5	0	0	0	0	71	109
Varor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital distribution	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Film	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	0	0	-	-	-	-	-	-	0	0
Externa intäkter	67	104	4	5	0	0	0	0	71	109
							Interna intäkter		2	4
							Totala intäkter		73	114

Övrigt										
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Annonser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prenumerationer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varor	17	13	-	-	-	-	-	-	17	13
Digital distribution	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Film	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hysesintäkter	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-
Övrigt	7	6	-	-	-	-	-	-	7	6
Externa intäkter	27	18	-	-	-	-	-	-	27	18
							Interna intäkter		202	199
							Totala intäkter		229	217

NOT 5 forts.

Bonnier Fastigheter									
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025 2024
Hysesintäkter	1012	894	-	-	-	-	-	-	1012 894
Externa intäkter	1012	894	-	-	-	-	-	-	1012 894
Interna intäkter									81 89
Totala intäkter									1 093 983

Total									
	Sverige		Övriga nordiska länder		Europa		Övriga		Total
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025 2024
Annonser	1 552	1 673	420	404	214	230	88	38	2 274 2 344
Prenumerationer	4 558	4 439	1 609	1 515	803	724	0	0	6 970 6 678
Varor	2 686	2 688	1 226	1 284	3 954	4 204	205	249	8 071 8 425
Digital distribution	666	678	365	379	1 210	1 071	77	159	2 319 2 288
Film	331	245	412	449	46	43	47	180	836 917
Hysesintäkter	1 015	899	-	-	-	-	-	-	1 015 899
Övrigt	1 107	963	189	172	479	445	51	63	1 826 1 643
Externa intäkter	11 915	11 585	4 221	4 203	6 707	6 717	468	690	23 311 23 194
Interna intäkter									483 461
Eliminering									-483 -461
Totala intäkter									23 311 23 194

NOT 6 Personal

Medelantal anställda	2025		2024	
	Antal anställda	varav kvinnor, %	Antal anställda	varav kvinnor, %
Albert Bonnier AB	0	0	0	0
Dotterföretag				
Sverige	5 165	43	5 104	44
Tyskland	811	81	797	79
Danmark	576	52	572	51
Finland	457	66	424	67
Polen	354	60	339	60
Storbritannien	347	71	348	69
Estland	219	70	223	72
Litauen	118	69	115	66
Norge	111	54	132	53
Slovenien	91	67	91	63
Kroatien	7	71	8	50
USA	7	85	8	100
Luxemburg	4	25	3	33
Kina	3	67	3	67
Frankrike	3	86	1	100
Lettland	-	-	2	-
Dotterföretag	8 273	52	8 171	52
Koncernen	8 273	52	8 171	52

NOT 6 forts.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2025-12-31		2024-12-31	
	Antal anställda	varav kvinnor, %	Antal anställda	varav kvinnor, %
Albert Bonnier AB				
Styrelseledamöter	6	33	6	33
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	0	1	0
Koncernen totalt				
Styrelseledamöter	675	31	685	31
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	436	43	394	41

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2025				2024			
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Särskild löneskatt och avkastningsskatt på pensioner	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Särskild löneskatt och avkastningsskatt på pensioner	Pensionskostnader
(Mkr)								
Albert Bonnier AB	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag	5 466	1 303	91	481	5 365	1 261	90	461
Koncernen totalt	5 466	1 303	91	481	5 365	1 261	90	461

Ersättningar till styrelse, VD och övriga anställda

	2025			2024		
	Styrelse och VD	Varav rörlig lönedel	Övriga anställda	Styrelse och VD	Varav rörlig lönedel	Övriga anställda
(Mkr)						
Albert Bonnier AB	-	-	-	-	-	-
Dotterföretag	211	46	5 255	246	74	5 119
Koncernen totalt	211	46	5 255	246	74	5 119

Styrelse och verkställande direktör

Koncernens kostnader för pensioner till styrelser och verkställande direktörer uppgår till 32 Mkr (32). Koncernens pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 105 Mkr (115).

Övriga ledande befattningshavare

För vissa ledande befattningshavare inom koncernen föreligger avtal om pension, avgångsvederlag och bonus. Vad avser pensionsförpliktelserna och bonus har dessa skuldförts i sin helhet.

För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden i huvudsak mellan 6 och 12 månader. Uppsägningstiden från företagets sida regleras i avtal, och därutöver finns vissa avtal om avgångsvederlag.

NOT 7 Strukturkostnader

(Mkr)	2025	2024
Strukturkostnader, personal	50	39
Strukturkostnader, övrigt	-	2
Totalt	50	41

NOT 8 Leasing

Nyttjanderätt (Mkr)	Byggnader		Bilar		Övrigt		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden								
Vid årets början	2 447	2 433	147	168	51	26	2 644	2 627
Justeringar av tillkommande nyttjanderätter	584	357	101	21	0	28	685	407
Avslutade kontrakt	-497	-382	-49	-44	0	-3	-546	-430
Omräkningsdifferenser	-61	38	-1	1	0	0	-62	40
Vid årets slut	2 473	2 447	197	147	52	51	2 722	2 644
Avskrivningar								
Vid årets början	-1 329	-1 200	-70	-66	-17	-19	-1 416	-1 284
Årets avskrivningar	-395	-391	-56	-47	0	-2	-451	-440
Avslutade kontrakt	454	281	47	43	0	3	501	327
Omräkningsdifferenser	31	-19	0	0	0	0	31	-19
Vid årets slut	-1 239	-1 329	-79	-70	-17	-17	-1 335	-1 416
Redovisat värde 31 december	1 234	1 118	119	76	35	34	1 387	1 228

Leasingskulder

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	396	413
Långfristiga	983	799
Totalt	1 379	1 213

Det har inte förekommit några sale and leaseback-transaktioner under 2025.

Belopp redovisade i resultatet

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Räntekomponent	-49	-49
Kostnader för korttidsleasing och tillgångar av mindre värde	-133	-137

Totala betalningar avseende leasingkontrakt uppgick under 2025 till 634 (629) Mkr.

NOT 9 Arvode till revisorer

(Mkr)	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	22	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	3	1
Övriga tjänster	3	5
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	3	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Totalt	34	37

NOT 10 Resultat från innehav i intresseföretag och joint ventures

(Mkr)	Rörelseresultat		Finansnetto		Skatt		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intresseföretag								
Övriga	45	-4	1	30	-13	-8	32	17
	45	-4	1	30	-13	-8	32	17
Joint Ventures								
Övriga	120	152	-8	-64	-28	-21	84	68
	120	152	-8	-64	-28	-21	84	68
Totalt intresseföretag och joint ventures	164	148	-8	-34	-41	-29	116	85

NOT 11 Poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden

(Mkr)	2025	2024
Realisationsvinst vid försäljning och avveckling av verksamhet	69	36
Realisationsförlust vid försäljning och avveckling av verksamhet	0	0
Transaktionskostnader vid rörelseförvärv	-31	-10
Förändring av framtida köpeskillingar	13	-7
Avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden	-59	-50
Nedskrivning av goodwill ¹⁾	-24	0
Omvärdering av optionsprogram	-25	-
Omvärdering vid stegvisa förvärv	40	-
Totalt	-18	-31

¹⁾ Upplysningar avseende nedskrivningar av goodwill, se not 14, Immateriella tillgångar.

NOT 12 Finansnetto

(Mkr)	2025	2024
Ränteintäkter från låne- och kundfordringar	74	162
Ränteintäkter	74	162
Räntekostnader från finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-329	-364
Räntekostnader/ränteintäkter derivat klassificerade som säkringsinstrument	-11	69
Räntekostnader pensioner, netto	-6	-7
Räntekostnad leasing	-49	-49
Räntekostnader	-394	-351
Räntenetto	-319	-189
Derivat, ej säkringsredovisning, förändringar i verkligt värde	112	-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1 060	1 098
Nedskrivningar finansiella tillgångar	-	0
Valutakursvinster, netto	190	166
Övrigt	134	94
Övriga finansiella intäkter och kostnader	1 496	1 326
Finansnetto från innehav i intresseföretag och joint ventures	-8	-34
Finansnetto	1 169	1 103

NOT 13 Skatt

(Mkr)	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-338	-274
Justeringar avseende tidigare år	-40	-2
Total aktuell skatt	-378	-276
Uppskjuten skatt	-69	-258
Andel i intresseföretags och joint ventures skatt	-41	-29
Total skatt	-488	-563

Avstämmning av effektiv skatt		
(Mkr)	2025	2024
Resultat före skatt	3 603	4 014
Inkomstskatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	-742	-827
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	331	121
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-135	-72
Skillnad i skattesats i utländska dotterföretag	-65	-67
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	4	208
Omvärdering pga. förändring av skattesats		
Uppskjuten skatt vid omvärdering av underskottsavdrag	111	169
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	23	17
Övrigt	26	-111
Summa	-448	-561
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års skatt	-40	-2
Årets redovisade skattekostnad	-488	-563

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

(Mkr)	2025	2024
Uppskjuten skatt		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	-2
Kassaflödessäkringar	9	-2
Omvärdering byggnader och mark	-7	-42
Total skatt redovisad direkt i övrigt totalresultat	2	-47

Uppskjuten skattefordran		
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella tillgångar	34	47
Materiella anläggningstillgångar	26	34
Varulager	12	4
Kundfordringar och andra fordringar	10	7
Pensionsförpliktelser	114	100
Övriga avsättningar	63	15
Derivat	-	1
Leverantörsskulder och andra skulder	5	1
Leasingskulder	328	294
Underskottsavdrag	958	1 071
Övrigt	1	1
Justering för rättelse av fel	-	7
Kvittning	-315	-279
Redovisat värde	1 236	1 302

Uppskjuten skatteskuld		
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella tillgångar	76	25
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1 217	1 204
Nyttjanderättstillgång	315	279
Finansiella anläggningstillgångar	0	12
Varulager	4	6
Kundfordringar och andra fordringar	2	2
Övriga avsättningar	3	2
Derivat	-	11
Obeskattade reserver	82	78
Övrigt	2	3
Kvittning	-315	-279
Redovisat värde	1 386	1 344
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-150	-42

¹⁾ Beloppet för materiella anläggningstillgångar 2024 har justerats med -266 Mkr till följd av rättelse av fel.

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster innan rätten att utnyttja avdragen går förlorad.

Per den 31 december 2025 uppgick dessa underskottsavdrag till 4 285 Mkr (4 631) och dessa är främst hänförliga till länder med obegränsad nyttjandetid, framför allt i Sverige, Luxemburg och Storbritannien. Till viss del redovisas även uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag i Finland, i den mån de bedöms kunna nyttjas innan nyttjandetiden går ut. Skatteeffekten av underskottsavdragen redovisas som en tillgång.

Utöver upptagna uppskjutna skattefordringar avseende underskott finns det betydande underskottsavdrag som inte har värderats.

NOT 13 forts.

För följande koncernföretag finns skattemässiga underskott vid utgången av 2025 och 2024, för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas:

Bolag (Mkr)	Land	Underskott 2025-12-31	Underskott 2024-12-31
Hufvudstadsbladet Ab	Finland	225	284
Zetland Oy	Finland	9	-
Chapter 3 Culture (Beijing)	Kina		
Co. Ltd		3	4
Business Media Croatia d.o.o.	Kroatien	2	1
Bonnier Treasury S.à r.l.	Luxemburg	16 657	18 109
Mediafy Magazines AS	Norge	-	1
Zetland A/S	Norge	3	-
Bonnier Healthcare Polska	Polen		
Sp. z o.o.		15	16
Puls Biznesu Solution Sp. z o.o.	Polen	5	1
Bonnier Books UK Group Holdings Ltd.	Storbritannien	201	170
Bonnier Books UK Ltd.	Storbritannien	201	-
Bonnier Capital AB	Sverige	107	54
Bonnier Fastigheter AB	Sverige	-	2
Bonnier Financial Services AB	Sverige	3	3
Early Bird AB	Sverige	145	-
Fastighets AB Hangö	Sverige	5	5
Fastighets AB Hemmaplan	Sverige	-	9
Gottsunda Centrum 1 AB	Sverige	-	3
Landshövdingen Holding AB	Sverige	-	1
Mediafy AB	Sverige	1	-
Mediafy Relations AB	Sverige	11	-
Readly International AB (publ)	Sverige	-	441
B&H Buchvertriebsgesellschaft mbH	Tyskland	6	6
BF BlogForm Social Media GmbH	Tyskland	5	4
Bonnier Growth Investments, Inc	USA	1	1
Spring Media Inc	USA	539	646
Totalt		18 144	19 760

OECD:s modellregler för Pelare 2

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattning (Pelare 2) och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2. Koncernen har påverkats av lagstiftningen enligt Pelare 2 som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen på 15%

Koncernen hade under 2025 legala enheter i 19 jurisdiktioner. 18 av dessa jurisdiktioner hade under året en effektiv skattesats som översteg 15%, alternativt klarade juristiktionen något av de andra testerna för den temporära förenklingsregeln. För övriga jurisdiktioner är utfallet för 2025 enligt nedan:

Jurisdiktion (Mkr)	Effektiv skattesats	Resultat före skatt 2025-12-31
Luxemburg	0%	779

Även om den genomsnittliga effektiva skattesatsen är under 15 %, kanske koncernen inte kommer att vara exponerad för att betala inkomstskatt från Pelare 2 avseende jurisdiktionen ovan. Detta beror på effekterna av specifika justeringar som förutses i lagstiftningen om Pelare 2 som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

Koncernens bedömning är att någon väsentlig skattekostnad inte tillkommer avseende 2025. I Luxemburg finns ovärderade skattemässiga underskott som kan tillgodoräknas vid beräkning av tilläggsskatt. Delar av resultatet utgörs även av realisationsresultat och orealiserade värdeförändringar undantagna från beskattning.

Uppgifter om bolagens org.nr och säte finns i moderbolagets not 8.

Beloppen ovan utgörs av de skattemässiga underskott, för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas i koncernens räkenskaper. Redovisningen kan skilja sig från redovisningen i den legala enhetens egen redovisning, beroende antingen på olika bedömningar om framtida möjligheter att nyttja underskotten eller beroende på avvikelser mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper.

NOT 14 Immateriella tillgångar

(Mkr)	Goodwill		Film- och programrättigheter		Övriga immateriella tillgångar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden								
Vid årets början	6 590	6 391	3 266	3 158	3 492	3 154	13 348	12 702
Justering för rättelse av fel				-31				-31
Justerat värde vid årets början	6 590	6 391	3 266	3 127	3 492	3 154	13 348	12 672
Investeringar	228	65	13	3	508	497	749	566
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0	0	-73	0	-73
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-2	-	-1	-22	-3	-22
Omklassificeringar	-	-	137	135	-137	-171	0	-36
Omräkningsdifferenser	-947	133	-7	1	-331	107	-1 285	241
Vid årets slut	5 871	6 590	3 407	3 266	3 531	3 492	12 810	13 348
Avskrivningar								
Vid årets början	-	-	-3 040	-2 876	-2 426	-2 151	-5 466	-5 027
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	0	73	0	73
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	2	-	6	23	8	23
Årets avskrivningar	-	-	-134	-162	-354	-336	-488	-499
Omklassificeringar	-	-	-	-	52	46	52	46
Omräkningsdifferenser	-	-	6	-1	139	-81	145	-82
Vid årets slut	-	-	-3 166	-3 040	-2 583	-2 426	-5 749	-5 466
Nedskrivningar								
Vid årets början	-2 925	-2 853	-167	-163	-278	-278	-3 370	-3 293
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0	0	-
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	0	-	0	0	0	-
Återförda nedskrivningar	-	-	29	1	7	9	36	10
Årets nedskrivningar	-24	0	-50	-6	-24	1	-98	-4
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0	0	0
Omräkningsdifferenser	832	-73	1	0	119	-10	952	-83
Vid årets slut	-2 117	-2 925	-186	-167	-176	-278	-2 479	-3 370
Redovisat värde 31 december	3 754	3 665	55	60	772	787	4 581	4 512

Vid årsskiftet har koncernen åtaganden avseende framtida betalningar för avtalsenliga rättigheter uppgående till 79 Mkr (115). Av totalt redovisat värde för immateriella tillgångar uppgår redovisat värde för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod exkl. goodwill till 0 Mkr (0).

Nedskrivningsprövning

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Fördelning har skett enligt följande:

Bolag	Goodwill	
	2025-12-31	2024-12-31
Bonnier Books	1 071	1 147
Adlibris	214	238
Bonnier News	2 466	2 277
Övriga	3	3
Redovisat värde	3 754	3 665

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter vid nedskrivningsprövning för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en 3-årsperiod.

I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttacken baseras på prognoser inom branschen. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på historiska resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 11-16 % (12-16) efter skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången och återspeglar marknads-mässiga bedömningar av pengars tidvärde.

En högre eller lägre diskonteringsränta används, beroende på omständigheterna, t.ex. marknaden i landet. Efter 3-års perioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 0-2 % (0-2), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknads långsiktiga tillväxt.

Under 2025 har nedskrivning av goodwill gjorts inom Adlibris med 24 Mkr. Skälen till nedskrivningen var att prognoserna inte uppnåts. För övrig goodwill med obestämbar nyttjandeperiod, baserat på antaganden som presenteras ovan, överstiger nyttjandevärdet redovisade värdet.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar exklusive förvaltningsfastigheter

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden eller omvärderat belopp ¹⁾										
Vid årets början	6 211	5 819	2 198	2 306	1 177	1 182	691	474	10 277	9 781
Investeringar	66	73	7	0	70	68	289	246	432	388
Försäljningar och utrangeringar	-12	-7	-548	-109	-64	-78	0	0	-624	-194
Förvärvade och avyttrade verksamheter	0	4	-0	0	7	1	0	-3	7	1
Omklassificeringar	43	84	179	-0	31	5	-181	-26	72	62
Omvärderingar	2	234	-	-	-	-	-	-	2	234
Omräkningsdifferenser	-6	4	0	0	-26	1	0	0	-32	4
Vid årets slut	6 304	6 211	1 836	2 198	1 196	1 177	800	691	10 135	10 277
Avskrivningar										
Vid årets början	-349	-262	-1 334	-1 427	-837	-826	-0	-	-2 520	-2 516
Försäljningar och utrangeringar	3	3	525	104	52	76	-	-	581	184
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	0	0	0	0	2	-	-	0	2
Årets avskrivningar	-24	-61	-13	-11	-84	-70	0	-	-120	-142
Omklassificeringar	-69	-27	-1	-	-5	-5	-	-0	-75	-32
Omräkningsdifferenser	4	-2	0	0	20	-14	-	-	24	-16
Vid årets slut	-436	-349	-821	-1 334	-853	-837	-0	-0	-2 110	-2 520
Omvärderingar										
Ingående uppskrivningar	233	233	-	-	1	1	-	-	233	233
Årets uppskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	233	233	-	-	1	1	-	-	233	233
Nedskrivningar										
Vid årets början	-4	0	-839	-839	-9	-9	-0	-0	-852	-848
Försäljningar och utrangeringar	9	0	21	4	11	0	-	-	41	4
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	0	-	-	-2	0	-	-	-2	0
Årets nedskrivningar	0	-4	-1	-4	0	-1	-	-	-1	-8
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Omräkningsdifferenser	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0
Vid årets slut	5	-4	-819	-839	0	-9	-0	-0	-814	-852
Redovisat värde 31 december	6 106	6 091	196	25	343	331	799	691	7 444	7 138

¹⁾ Byggnader och mark redovisas till omvärderat belopp, övriga materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde.

Byggnader och mark

Byggnader och mark redovisas till omvärderat belopp enligt omvärderingsmetoden. Av redovisat värde vid årets slut, är 2 751 Mkr (2 755) hänförligt till mark. För upplysningar om verkligt värde, se not 17. Om koncernens rörelsefastigheter hade redovisats till anskaffningsvärde, skulle redovisat värde 2025-12-31 uppgå totalt till 911 Mkr (894).

För upplysning om materiella anläggningstillgångar som innehas genom finansiell leasing, se not 8 Leasing.

NOT 16 Förvaltningsfastigheter

(Mkr)	2025	2024
Vid årets början	13 558	9 781
Investeringar	269	552
Försäljningar och utrangeringar	0	-3
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-13	2 402
Omklassificeringar	0	1
Orealiserade värdeförändringar	92	825
Vid årets slut	13 905	13 558
Påverkan på resultatet		
(Mkr)	2025	2024
Hysesintäkter	748	638
Direkta fastighetskostnader	-242	-199
Orealiserade värdeförändringar	92	825
realiserade värdeförändringar	-3	26

Förvaltningsfastigheter redovisas till verkligt värde. För ytterligare upplysningar om verkligt värde, se not 17.

Under 2025 har inga nya fastigheter förvärvats, värdet avser en justering av förvärvsbalansen i förvärvet som skedde i december 2024. Under 2024 förvärvades sex stycken fastigheter och fastigheten Huddinge Segmentet avyttrades, nettoskuldseffekten av avyttringen var 240 Mkr.

Förvärv av dotterföretag		
(Mkr)	2025	2024
Förvaltningsfastigheter	-13	2 615
Övriga fordringar	5	15
Räntebärande fordringar	0	29
Likvida medel	108	233
Summa tillgångar	101	2 892
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Skatteskulder	2	-8
Övriga skulder	8	-56
Räntebärande skulder	-106	-1 470
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-16	-8
Summa skulder	-111	-1 543
Köpeskilling	11	-1 349
Avgår: Redan ägd andel ¹⁾	0	722
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	108	233
Påverkan på likvida medel	119	-394

¹⁾ Ett av förvärven 2024 avser förvärv av resterande andelar i ett tidigare JV, Landshövding. I samband med upplösning av JV-innehavet i Hållbo omvandlades intresseinnehavet till dotterbolagsinnehav

NOT 17 Verkligt värde på koncernens fastigheter

Verkligt värde						
(Mkr)	Bonnier Group		Bonnier Fastigheter		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vid årets början	507	510	19 379	15 340	19 885	15 850
Investeringar	4	4	298	615	302	619
Försäljningar och utrangeringar	-	-	0	-3	0	-3
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-13	2 402	-13	2 402
Värdeförändring ¹⁾	-	-	93	1 059	93	1 059
Avskrivningar, rörelsefastigheter ¹⁾	-5	-5	-40	-33	-45	-38
Återförd uppskrivning	-	-	-	-33	-	-33
Nedskrivningar	0	-4	0	-	0	-4
Omklassificeringar	2	-	-2	32	1	32
Omräkningsdifferenser	-2	2	-	-	-2	2
Vid årets slut	506	507	19 715	19 379	20 221	19 885

¹⁾ Värdeförändring avser dels värdeförändring på förvaltningsfastigheter 92 Mkr (825) och dels värdeförändring på rörelsefastigheter 2 Mkr (234), totalt 93 Mkr (1 059). Under året har -3 Mkr realiserats avseende värdeförändringar vilket ger en total värdeförändring på 90 Mkr. Se även not 15 och not 16.

Rörelsefastigheter och förvaltningsfastigheter

Albert Bonnier AB koncernen innehar fastigheter både i ett förvaltningssyfte, s k förvaltningsfastigheter, och fastigheter där koncernen bedriver egen verksamhet, s k rörelsefastigheter. Rörelsefastigheter redovisas i huvudsak som ”Byggnader och mark” i rapport över finansiell ställning och övriga fastigheter som ”Förvaltningsfastigheter”.

För upplysning om fördelning av rörelsefastigheter, se not 15 Materiella anläggningstillgångar exkl. förvaltningsfastigheter och förvaltningsfastigheter, se not 16 Förvaltningsfastigheter.

Värderingen till verkligt värde sker på samma sätt för rörelsefastigheterna som för förvaltningsfastigheterna, se nedan.

Fastigheternas verkliga värde

Verkligt värde är det pris som en villig köpare och en villig säljare, vilka har likvärdig information och agerar på ett rationellt sätt, på frivilliga grunder kan komma överens om på en effektiv marknad.

En extern värdering har genomförts av ett oberoende värderingsföretag, där Svefa AB har genomfört värderingen per 2025-12-31. Underlag för värderingarna utgörs av den information som

koncernen har lämnat om fastigheterna. Denna information består bland annat av uppgifter om aktuell hyra, avtalsperiod, eventuella tillägg och rabatter, vakansnivåer, kostnader för drift och underhåll samt framtida planerade investeringar. Samtliga fastigheter tillhör nivå 3 i verkligt värde hierarkin, vilket innebär att verkligt värde baseras på icke observerbara indata.

Fastigheterna är till största del lokaliserade i Stockholms innerstad samt i centrala Uppsala. Varje enskild fastighets verkliga värde bedöms utifrån en kombinerad tillämpning av ortsprismetoden, utifrån redovisade jämförelseköp och en avkastningsbaserad värderingsmetod som bygger på kassaflödesanalys med en kalkylperiod om minst 10 år. Hyresinbetalningarna beräknas utifrån befintliga lokalhyreskontrakt fram till avtalstidens slut och därefter till en bedömd marknadsmässig hyresnivå. Kassaflödet för drift-, underhålls- och administrationskostnader är baserat på faktiska kostnader och erfarenheter av jämförbara objekt. Investeringar har bedömts utifrån det behov som föreligger. Avkastningskraven baseras på bedömningar av marknadens förräntningskrav på jämförbara fastigheter i liknande områden.

NOT 17 Forts.

Nedan tabell visar de väsentliga antaganden som använts vid värderingen:

Sammanfattning värderingsantaganden	
Värdetidpunkt	2025-12-31
Kalkylperiod	10 år
Bedömt direktavkastningskrav, restvärde	Mellan 2,2-5,5 procent
Kalkylränta	Mellan 4,2 - 7,6 procent
Långsiktig vakansgrad	Mellan 0,5 till 7,2 procent
Drift- och underhållskostnader	Bedömda utifrån objektens fastighetstyp, skick, värdeår och uppgifter från fastighetsägaren.
Inflationsantagande	KPI bedöms till 2,0 procent per år i enlighet med Riksbankens långsiktiga inflationsmål.

Det har inte skett någon förändring i värderingsteknik under året. Aktuellt avtal med Svefa AB löper på tre år (2024-12-31 till 2027-12-31).

Känslighetsanalys

En fastighetsvärdering är en uppskattning av värdet som en investerare är villig att betala för en fastighet vid en given tidpunkt. Värderingen är gjord utifrån vedertagna modeller och vissa antaganden om olika parametrar. Fastighetens marknadsvärde kan endast säkerställas vid en transaktion mellan två oberoende parter. Ett osäkerhetsintervall anges i fastighetsvärderingarna och ligger i en normal marknad på +/- 5 till 10 procent. Ett förändrat fastighetsvärde med +/- 5 procent påverkar koncernens fastighetsvärde med 986 Mkr (969).

NOT 18 Rörelseförvärv och avyttringar

Rörelseförvärv

Under 2025 har Albert Bonnier koncernen förvärvat Zetland ApS samt ett antal mindre rörelseförvärv. Förvärven motsvarar nettotillgångar till ett värde av 74 Mkr (6). Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 31 Mkr (10) och har redovisats som "Poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden" i resultaträkningen. För de förvärv som innefattar en klausul om villkorad köpeskillning har det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 3,5%

Nedan tabell visar vilken påverkan på värdet en förändring av väsentliga indata skulle ha på fastigheternas värde. De olika parametrarna påverkas var för sig av olika antaganden och i normalfallet samverkar de inte i samma riktning.

Känslighetsanalys fastighetsvärdering 2025-12-31

Parameter	Förändring +/-	Resultateffekt mkr
Direktavkastning	0,5 procentenheter	1 899/-2 392
Marknadshyra	50 kr/kvm	+/-302
Driftkostnader	25 kr/kvm	+/-151
Vakansgrad	1,0 procentenheter	+/-188

Pågående projektering avser kostnader i huvudsak relaterade till Värtahamnen. Bonnier Fastigheter har erhållit markanvisning för uppförande av tre fastigheter i Värtahamnen om totalt ca 80 000 kvm BTA avsedda för kontor och handel. Två av fastigheterna ligger i anslutning till Värtabassängen och den tredje fastigheten ligger intill Södra Hamnvägen. Den första marken tillträdde i maj 2023 där Portalen med en uthyrningsbar yta om ca 13.300 kvm är under uppförande. Beräknad första inflyttning är Q1 2027. Under perioden har 253 Mkr (125) investerats i pågående projektering/projektfastigheter (exklusive markförvärv).

Förvärvet av Zetland ApS skedde i oktober 2025, där 72% av aktier och rösterna förvärvades. Vid förvärvstillfället fick koncernen bestämmande inflytande över bolaget. Goodwillen hänförligt till förvärvet är inte skattemässigt avdragsgill. Förvärvskalkylerna är preliminära och föremål för slutlig justering sker senast ett år efter förvärvstidpunkten. Inga väsentliga justeringar förväntas.

NOT 18 Forts.

Redovisade värden för förvärvade nettotillgångar (Mkr)	Zetland 2025	Övrigt 2025	Total 2025	2024
Anläggningstillgångar	61	14	75	11
Räntebärande omsättningstillgångar	2	0	2	1
Räntebärande långfristiga skulder	-27	-	-27	0
Ej räntebärande rörelsekapital, netto	1	22	23	-5
Uppskjuten skatteskuld	-	0	-	0
Förvärvade nettotillgångar	37	37	74	6
Innehav utan bestämmande inflytande	-	36	36	0
Goodwill	142	86	228	65
Verkligt värde på tidigare ägd andel	-	-123	-123	0
Total köpeskillning	179	36	215	71
Kontant betald ersättning	-155	-226	-381	-112
Kontant betald ersättning, villkorade köpeskillningar	-	-	-	-75
Kontant betald ersättning för sälloptioner och stegvisa förvärv	-	20	20	-
Avgår: Likvida medel i förvärvade företag	29	73	102	49
Nettokassaflöde	-126	-133	-259	-139
Nettoskuldposter som ej är likvida medel exkl. villkorade köpeskillningar och sälloptioner	39	-16	23	1
Transaktionskostnader	-8	-23	-31	-10
Villkorade köpeskillningar och sälloptioner	-44	-11	-55	105
Nettoskuldeffekt	-139	-183	-322	-42

Förvärvens påverkan på koncernens resultat

Av koncernens intäkter är 302 Mkr (126), hänförliga till rörelseförvärv under 2025. Av dessa stod Zetland ApS för 22 Mkr. Av koncernens resultat är -20 Mkr (0) hänförligt till rörelseförvärv under 2025. Om förvärven hade skett den 1 januari 2025, skulle koncernens intäkter uppgå till 23 668 Mkr (23 204) och koncernens resultat till 3 115 Mkr (3 461).

Avyttring av dotterföretag/rörelse

Under 2025 har Albert Bonnier koncernen gjort ett antal mindre avyttringar av dotterföretag/rörelser. Rörelseavyttringarna resulterade i en realisationsvinst uppgående till 69 Mkr (36), varav tillgångsavyttringar uppgående till 25 Mkr (0). Nettoskuldeffekten från dessa avyttringar uppgick till 186 Mkr (41).

NOT 19 Andelar i intresseföretag och joint ventures

(Mkr)	Intresseföretag		Joint ventures		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kapitalandel vid årets början	729	728	1 109	1 575	1 838	2 303
Resultatandel före skatt	46	25	111	89	157	114
Skatt	-13	-8	-28	-21	-41	-29
Aktieägartillskott	54	27	0	171	54	198
Utdelningar	-28	-45	-	-	-28	-45
Förvärv	148	4	-	17	148	21
Avyttringar	-0	0	-	-547	0	-547
Nedskrivningar	-3	-0	-	-	-3	-
Omvärdering av stegvisa förvärv	86	-	-	-	86	-
Omklassificeringar	-131	-	-	-175	-131	-175
Omräkningsdifferenser	-0	-2	-	-	0	-2
Kapitalandel vid årets slut	887	729	1 193	1 109	2 081	1 838
Andelar i joint ventures	2025-12-31 Ägarandel		2024-12-31 Ägarandel		2025-12-31 Redovisat värde	
Joint Ventures inom Bonnier Fastigheter	50%		50%		1 193	
Andelar i joint ventures					1 193	
					2024-12-31 Redovisat värde	
					1 109	

NOT 20 Värdepappersinnehav och övriga aktier och andelar

(Mkr)	Värdepappersinnehav		Övriga aktier och andelar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	1 737	1 070	3 749	2 878	5 486	3 948
Investeringar	50	468	707	641	758	1 109
Avyttringar	-33	-79	-49	-7	-81	-86
Omklassificeringar	0	0	0	-85	0	-85
Förändring av verkligt värde ¹⁾	743	278	-32	322	712	599
Redovisat värde vid årets slut	2 498	1 737	4 376	3 749	6 874	5 486

¹⁾Förändring av verkligt värde har redovisats i resultaträkningen i posten Övriga finansiella intäkter och kostnader.

NOT 21 Derivat

(Mkr)	2025-12-31		2024-12-31	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Ränteswappar				
-Fordran	2 042	112	2 600	63
-Skuld	4 511	-35	2 160	-33
Valutaderivat				
-Fordran	287	9	25	0
-Skuld	6	0	628	-35
Redovisat värde, netto		85		-6

I Rapport över finansiell ställning har ovan derivatinstrument klassificerats som:

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella anläggningstillgångar	91	62
Omsättningstillgångar	30	1
Långfristiga skulder	-34	-61
Kortfristiga skulder	-2	-8
Redovisat värde, netto	85	-6

För ytterligare information om derivatinstrumenten, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

NOT 22 Långfristiga fordringar

(Mkr)	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	98	113
Investeringar	56	28
Avyttring/amortering	-1	-16
Omklassificeringar	-1	-29
Övrigt	-6	2
Vid årets slut	147	98
Nedskrivningar		
Vid årets början	-36	-30
Årets nedskrivningar	-	-6
Övrigt	0	-
Vid årets slut	-36	-36
Redovisat värde	112	62
Varav:		
Ej räntebärande	-	0
Räntebärande	112	62
Vid årets slut	112	62

NOT 23 Varulager

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	39	62
Varor under tillverkning	171	160
Färdiga varor	787	683
Handelsvaror	147	277
Förskott till leverantörer	646	639
Redovisat värde	1 790	1 821

NOT 24 Kundfordringar

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	2 390	2 674
Reserv för osäkra kundfordringar	-92	-120
Returreserv	-326	-358
Redovisat värde	1 972	2 196
Reserv osäkra fordringar		
(Mkr)	2025	2024
Reserv för osäkra kundfordringar vid årets början	-120	-105
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-55	-272
Återföring av outnyttjat belopp	47	254
Ianspråktaga reserver	45	11
Förvärvat och avyttrade verksamheter	-6	-5
Omklassificeringar	-5	-1
Omräkningsdifferenser	3	-2
Reserv för osäkra kundfordringar vid årets slut	-92	-120
Returreserv		
(Mkr)	2025	2024
Returreserv vid årets början	-357	-371
Årets reservering	-334	-357
Årets återföring	346	386
Omräkningsdifferenser	20	-14
Reserv för osäkra kundfordringar vid årets slut	-326	-357

Åldersanalys kundfordringar		2025-12-31		
(Mkr)		Reserv osäkra kundfordringar		
		Brutto	Returreserv	Kundfordringar
Ej förfallna		2 021	-7	1 700
Förfallna 1-7 dagar		149	0	148
Förfallna 8-30 dagar		106	-25	81
Förfallna 31-90 dagar		57	-17	40
Förfallna > 90 dagar		57	-43	4
Totalt		2 390	-92	1 972
Åldersanalys kundfordringar		2024-12-31		
(Mkr)		Reserv osäkra kundfordringar		
		Brutto	Returreserv	Kundfordringar
Ej förfallna		2 211	-7	1 859
Förfallna 1-7 dagar		153	-1	152
Förfallna 8-30 dagar		159	-35	124
Förfallna 31-90 dagar		40	-6	33
Förfallna > 90 dagar		110	-72	28
Totalt		2 674	-120	2 196

Koncernens bedömning är att betalning kommer att erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned. Dessa fordringar är hänförliga till ett stort antal geografiskt spridda kunder.

Ej fakturerade intäkter uppgår till 298 Mkr (266), vilka inkluderas i ej räntebärande ”Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter” om totalt 769 Mkr (717).

NOT 25 Övriga kortfristiga fordringar

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Ej räntebärande		
Fordringar hos intresseföretag	6	10
Skattefordran	175	167
Övriga fordringar	162	208
Redovisat värde, ej räntebärande	343	384
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande		
Fordringar hos joint ventures	58	57
Övriga fordringar	79	96
Redovisat värde, räntebärande	136	153

NOT 26 Likvida medel

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga placeringar	5 313	4 191
Kassa och bank	1 603	2 014
Redovisat värde	6 916	6 205

Kreditfacilitet

Koncernen har 12 383 Mkr (11 675) i beviljade låneramar varav 8 614 Mkr (7 673) är utnyttjat. För vidare information, se not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

NOT 27 Eget kapital

Aktiernas kvotvärde är 51. Aktiekapitalet uppgår till 3,2 Mkr (3,2).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen förslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2026.

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Utdelning	-	-
(Kr)	2025-12-31	2024-12-31
Redovisad utdelning per aktie	-	-

NOT 27 forts.

Reserver		
(Mkr)	2025	2024
Omräkningsreserv		
Vid årets början	-48	-60
Omfört till resultatet	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-133	12
Omräkningsdifferenser hänförligt till andelar i intresseföretag och joint ventures	0	-
Vid årets slut	-181	-48
Säkringsreserv		
Vid årets början	4	6
Omfört till resultatet		
Värdeförändring under året	-4	-2
Skatt hänförlig till förändringar under året	2	0
Vid årets slut	1	4
Omvärderingsreserv		
Vid årets början	998	943
Rättelse av fel, skatt värdeförändringar byggnader och mark	-	16
Justerat värde vid årets början	-	959
Omvärdering av byggnader och mark	0	48
Omvärdering pensioner	0	-
Skatt hänförlig till värdeförändring under året	-1	-9
Vid årets slut	997	998
Redovisat värde 31 december	816	953

Omräkningsreserver

Omräkningsreserven består av alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamheters finansiella rapporter.

Säkringsreserv

Säkringsreserv består av den effektiva delen av nettoförändringar i verkligt värde för instrument som används för kassaflödessäkringar.

Omvärderingsreserv

Byggnader och mark (rörelsefastigheter) redovisas till omvärderat belopp. Om det redovisade värdet ökar till följd av en omvärdering, redovisas ökningen i övrigt totalresultat och ackumuleras i omvärderingsreserven i eget kapital. Om det redovisade värdet minskar till följd av en omvärdering, redovisas minskningen i resultaträkningen. Om det finns ett saldo i omvärderingsreserven hänförligt till tillgången redovisas värdenedgången i övrigt totalresultat och som en minskning av omvärderingsreserven.

NOT 27 forts.

Innehav utan bestämmande inflytande (Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	21 792	19 013
Andel av årets resultat	2 530	2 764
Andel av övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-547	200
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-332	-300
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-82	-66
Förändringar vid förvärv och avyttringar av innehav utan bestämmande inflytande	101	-18
Värdeförändring optioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-4	2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	33	10
Rättelse av fel	-	188
Vid årets slut	23 491	21 792

Albert Bonnier koncernen har tre dotterföretag där det finns väsentliga innehav utan bestämmande inflytande. Dessa är Bonnier Group AB, Bonnier Fastigheter AB och AB Boninvest där Albert Bonnier AB äger 20,36 % av andelarna och 71,88 % av rösterna i respektive bolag. Resterande andelar/röster innehas av cirka 100 medlemmar inom familjen Bonnier, vilka även äger Albert Bonnier AB.

Dotterföretag (Mkr)	Resultat som fördelats till innehav utan bestämmande inflytande		Ackumulerade innehav utan bestämmande inflytande	
	2025	2024	2025-12-31	2024-12-31
Bonnier Group AB	2 209	2 003	12 198	10 802
Bonnier Fastigheter AB	343	698	9 935	9 610
AB Boninvest	-22	64	1 358	1 380
Totalt	2 530	2 764	23 491	21 792

Finansiell information i sammandrag

Den finansiella informationen nedan avser värden före interna elimineringar.

Resultaträkning (Mkr)	Bonnier Group		Bonnier Fastigheter	
	2025	2024	2025	2024
Intäkter	22 305	22 303	1 093	983
Årets resultat	2 726	2 491	426	1 068
Övrigt totalresultat	-655	72	-12	-14
Årets totalresultat	2 071	2 563	414	1 054

Rapport över finansiell ställning	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	14 418	12 560	22 936	22 274
Omsättningstillgångar	12 050	12 162	196	422
Summa tillgångar	26 469	24 722	23 132	22 696
Eget kapital	15 388	13 705	12 473	12 058
Långfristiga skulder	1 762	1 709	7 527	6 736
Kortfristiga skulder	9 319	9 308	3 132	3 902
Summa skulder	11 081	11 017	10 659	10 638
Summa eget kapital och skulder	26 469	24 722	23 132	22 696

Kassaflöden	2025	2024	2025	2024
Från den löpande verksamheten	2 499	2 712	251	375
Från investeringsverksamheten	-587	-1 326	-555	-1 325
Från finansieringsverksamheten	-1 148	-817	123	995
Årets kassaflöde	765	568	-182	46

NOT 27 forts.

Resultaträkning (Mkr)	Boninvest	
	2025	2024
Intäkter	-	-
Kostnader	-	-
Årets resultat	-28	80
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-28	80
Rapport över finansiell ställning	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	594	640
Omsättningstillgångar	1 116	1 105
Summa tillgångar	1 709	1 744
Eget kapital	1 705	1 733
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	4	11
Summa skulder	4	11
Summa eget kapital och skulder	1 709	1 744
Kassaflöden	2025	2024
Från den löpande verksamheten	74	3
Från investeringsverksamheten	-62	-71
Från finansieringsverksamheten	0	68
Årets kassaflöde	12	0

NOT 28 Skulder till kreditinstitut

		2025-12-31	2024-12-31
(Belopp i Mkr)	Förfall	Redovisat belopp	Redovisat belopp
Fastighetslån med ställda säkerheter			
Obligationslån	År 2031	488	488
Fastighetslån	År 2026-2035	3 551	3 548
Summa lån med ställda säkerheter		4 039	4 036
Fastighetslån utan ställda säkerheter			
Företagscertifikat	År 2026	1 075	637
Obligationslån	År 2027-2030	3 500	3 000
Summa lån utan ställda säkerheter		4 575	3 637
Summa skulder till kreditinstitut		8 614	7 673
varav kortfristig del		2 424	947
varav långfristig del		6 190	6 725
Summa skulder till kreditinstitut		8 614	7 673

Genomsnittlig räntesats för samtliga lån innan ränteswappar uppgår till 3,10% (4,11).

För samtliga skulder till kreditinstitut motsvarar det redovisade värdet det verkliga värdet, förutom obligationslånen där det verkliga värdet uppgår till 3 535 Mkr (3 526). Se not 4 för mer information avseende koncernens exponering för ränterisker.

NOT 29 Pensioner

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. Övervägande del av koncernens pensionsplaner utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner och dessa förekommer såväl i Sverige som i övriga länder. De förmånsbestämda pensionsplanerna förekommer främst i Sverige.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Sverige omfattas tjänstemän som är födda 1978 eller tidigare av ITP 2. Pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som avgiftsbestämda planer och finns beskrivna i efterföljande avsnitt. Övriga ITP 2-planer redovisas som förmånsbestämda där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. I ITP 2 ingår ålderspension, sjukpension och efterlevandeskydd. Ålderspensionen inom ITP 2 är förmånsbestämd och förmånen baseras på den anställdes slutlön.

Nuvärdet av de ofonderade ITP 2-planerna framgår av sammanställningarna i denna not.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats av externa aktuarier utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Redovisad skuld för pensionsförpliktelser (Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	182	205
Totalt nuvärde av förmånsbestämda pensionsförpliktelser	182	205
Avgår skuld för särskild löneskatt som ingår i övriga kortfristiga skulder ¹⁾	0	-1
Redovisad skuld för pensionsförpliktelser	182	204

¹⁾ Albert Bonnier AB koncernen har valt att redovisa särskild löneskatt som en övrig kortfristig skuld.

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisade i årets resultat (Mkr)	2025	2024
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	0	-5
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	-	-
Netto ränteintäkt/räntekostnad	6	7
Totalt	5	2

Kostnaderna avseende tjänstgöring har redovisats som ”Personal-kostnader” i koncernens resultaträkning. Belopp är exklusive kostnader för de förmånsbestämda pensionsåtaganden som finansieras genom en försäkring i Alecta, se nedan.

Kostnader redovisade i övrigt totalresultat (Mkr)	2025	2024
Aktuariella vinster och förluster som uppstått till följd av ändrade demografiska antaganden ¹⁾	-	-
Aktuariella vinster och förluster som uppstått till följd av ändrade finansiella antaganden	0	-1
Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	1	9
Redovisat i övrigt totalresultat, totalt	1	7

¹⁾ Exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden.

Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner (Mkr)	2025	2024
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	205	230
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år inkl. särskild löneskatt	0	-5
Nettoräntekostnad	6	7
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år och vinster och förluster från regleringar	-	-
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) avseende:		
Förändringar i demografiska antaganden	-	-
Förändringar i finansiella antaganden	0	1
Erfarenhetsbaserade justeringar	-1	-9
Pensionsutbetalningar inkl. särskild löneskatt	-23	-22
Pensionsutbetalningar i samband med regleringar	-	-
Valutakursdifferenser	-4	3
Övrigt	-	-
Förpliktelse för förmånsbestämda pensionsplaner vid årets slut	182	205

NOT 29 forts.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar		
(%)	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta	3,25	3,05
Förväntad löneökning	-	-
Pensionsökningar	2,00	1,65
Livslängdantagande	DUS23 tjm	DUS23 tjm
Inflation	2,00	1,65

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras hur möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, med övriga antaganden oförändrade, skulle påverka den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen.

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsräntan - ökning med 1 procent	-5	-5
Diskonteringsräntan - minskning med 1 procent	6	6
Inflation - ökning med 0,5 procent	1	3
Inflation - minskning med 0,5 procent	-1	-3

Finansiering

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda förpliktelsen uppgår till 5 år. Förväntade pensionsutbetalningar under nästkommande år uppgår till 8 Mkr (12).

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare - Alectaplanen

För tjänstemän i Sverige tryggas även ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 43 (52) Mkr. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,31% respektive 0,22% (2024: 0,33% respektive 0,25%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (2024: 162 procent). Till följd av Alectas starka finansiella ställning och konsolideringspolicy har styrelsen för Alecta beslutat om en premierreduktion även för 2026, med 35% (25%), för

förmånsbestämd ålders- och familjepension, i förhållande till nu gällande premienivå.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

De avgiftsbestämda pensionsplanerna avser planer för vilka koncernen har erlagt premier till fristående organisationer som därefter övertagit förpliktelserna gentemot de anställda. Betalningar till de avgiftsbestämda planerna sker löpande enligt reglerna i respektive plan. Premiebaserade pensionsplaner i Sverige avser framför allt anställda födda 1979 eller senare knutna till ITP 1. Pensionsplaner i övriga länder är främst avgiftsbestämda.

(Mkr)	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	481	466

I kostnaderna för avgiftsbestämda pensionsplaner ovan ingår även ITP-plan, finansierad i Alecta.

Avgiftsbestämda pensionsförpliktelser täckta av företagsägda kapitalförsäkringar uppgår vid utgången av året till 322 Mkr (276). Dessa har netto-redovisats i Rapporter över finansiell ställning.

NOT 30 Avsättningar

(Mkr)	Omstrukturering		Övriga avsättningar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vid årets början	25	43	332	259	357	303
Avsättningar under året	50	29	32	62	82	91
Utnyttjat under året	-52	-64	-18	-5	-70	-69
Återfört under året	-	12	-15	-14	-15	-2
Omklassificering	-	5	-55	-2	-55	3
Övrigt inkl. förvärvade och avyttrade verksamheter	0	-	0	0	0	0
Omvärderingar	-	-	25	31	25	31
Omräkningsdifferenser	0	0	-10	1	-10	1
Vid årets slut	23	25	290	332	314	357
varav:						
Långfristiga avsättningar						
Räntebärande					68	62
Ej räntebärande					186	218
Kortfristiga avsättningar						
Räntebärande					22	24
Ej räntebärande					38	53
Vid årets slut					314	357

NOT 31 Övriga långfristiga skulder, räntebärande

(Mkr)	Skuld hänförlig till innehav utan bestämmande infly-						Totalt	
	Villkorade köpeskillingar		tandes säljoptioner		Skulder till intresseföretag		2025	2024
	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Vid årets början	98	85	36	142	0	4	134	231
Tillkommande	4	57	44	0	-	-	48	57
Reglerade	-54	-46	-10	-89	-	-4	-64	-139
Förändringar i verkligt värde	1	1	-2	-18	-	-	-1	-17
Omräkningsdifferenser	-1	1	-2	0	-	-	-2	1
Vid årets slut	49	98	66	36	0	0	115	134
Avgår kortfristig del (not 32)	-9	-57	0	-1	-	-	-9	-58
Övriga långfristiga skulder, vid årets slut	40	41	66	35	0	0	106	76

Skulderna hänförliga till villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen på raden "Poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden".

Redovisning av skulder hänförliga till innehav utan bestämmande inflytandes optioner sker initalt till verkligt värde. Förändringar

av verkligt värde redovisas i eget kapital som "Värdeförändringar optioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande", förutom i de fall skulderna är kopplade till lönerelaterade ersättningar. Lönerelaterade ersättningar redovisas i resultaträkningen på raden "Poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden".

NOT 32 Övriga kortfristiga skulder

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31	(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande			Ej räntebärande		
Skulder till intresseföretag	1		Skulder till intresseföretag	162	143
Villkorade tilläggsköpeskillingar och skulder till innehav utan bestämmande inflytandes säljoptioner (not 31)	9	58	Personalrelaterade skulder	283	324
Övriga skulder	881	878	Mervärdeskatt	177	173
Redovisat värde, räntebärande	891	936	Övriga skulder	228	281
			Redovisat värde, ej räntebärande	851	920

NOT 33 Avtalsskulder

2025			
(Mkr)	Förutbetalda intäkter	Förskott från kunder	Prenumerationsskulder
Vid årets början	109	14	1 322
Inbetalningar från kunder	507	60	2 499
Intäktsförda	-379	-58	-2 513
Förvärv av verksamheter	-	-	15
Avyttrade verksamheter	1	0	-
Omklassificering	-2	-	-13
Omräkningsdifferenser	0	-	0
Vid årets slut	236	16	1 310

2024			
(Mkr)	Förutbetalda intäkter	Förskott från kunder	Prenumerationsskulder
Vid årets början	17	19	1 231
Inbetalningar från kunder	786	68	2 173
Intäktsförda	-677	-71	-2 041
Förvärv av verksamheter	-	-	5
Avyttrade av verksamheter	-12	-1	-
Omklassificering	-5	-	-45
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Vid årets slut	109	14	1 322

NOT 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande		
Upplupna räntekostnader	38	36
Redovisat värde	38	36

(Mkr)	2025-12-31	Dec. 31, 2025
Ej räntebärande		
Personalrelaterade	1 171	1 164
Upplupen royalty	896	957
Upplupna distributionskostnader	120	93
Upplupna marknadsföringskostnader	71	56
Förutbetalda hyresintäkter	104	128
Förutbetalda intäkter	236	109
Övrigt	385	353
Redovisat värde	2 983	2 860

NOT 35 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter (Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	6 191	5 725
Aktier i koncernföretag	9 306	9 092
Övriga ställda säkerheter	20	18
Totalt	15 517	14 835

Eventualförpliktelser (Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtagande FPG/PRI	106	120
Borgensåtagande till förmån för intresseföretag och joint ventures	108	-
Borgensåtagande till förmån för handelsbolag	1	1
Investeringsåtaganden	302	429
Totalt	516	550

NOT 36 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster i kassaflödet (Mkr)	2025	2024
Av- och nedskrivningar	1 041	996
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-156	-93
Realisationsresultat	-70	-41
Nedskrivning av goodwill	24	-
Av- och nedskrivningar av koncernmässiga övervärden	59	55
Förvärvs- och avyttringsrelaterade poster	12	7
Förändring av verkligt värde på investeringar	-1 038	-950
Upplupen ränta	-1	-9
valutakursdifferenser	-189	-166
Utdelning från intresseföretag	28	45
Orealiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter	-92	-825
Realiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter	3	-26
Övrigt	-36	40
Justeringar för poster i kassaflödet	-416	-968

(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Betalda räntor	336	298
Erhållna räntor	76	176
Totalt	412	475

NOT 36 Kassaflödesanalys forts

		Skulder till kreditinstitut		Leasingskulder		Övriga skulder	
(Mkr)		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kassa- flödespåverkande poster	Ingående balans	7 673	5 406	1 213	1 331	647	603
	Amortering av lån/leasingskuld	-42	-884	-477	-534		
	Upptagna lån	983	1 714	-	-	32	44
Ej kassa- flödespåverkande poster	Förvärvade verksamheter/Avyttrade verksamheter	0	1 450	0	25		
	Nytecknade leasingavtal	-	-	676	374		
	Beslutad ej utbetald utdelning						
	Valutakursdifferenser	0	-13	-33	17		
Utgående balans		8 614	7 673	1 379	1 213	679	647

NOT 37 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Albert Bonnier AB och dess dotterföretag har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

Samtliga transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Intäkter		
(Mkr)	2025	2024
Intresseföretag	320	187
Joint ventures	2	2
Totalt	322	188

Kostnader		
(Mkr)	2025	2024
Intresseföretag	386	438
Totalt	386	438

Fordringar på närstående		
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Intresseföretag	9	13
Joint ventures	59	59
Redovisat värde	68	71

Skulder till närstående		
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
Intresseföretag	163	143
Redovisat värde	163	143

NOT 38 Händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets slut har Bonnier Fastigheter den 30 januari 2026 tillträtt aktierna i Besqab Syrenbersån AB, som äger fastigheten Uppsala Ultuna 16:4. Bonnier News Local förvärvade i februari 2026 100 procent av aktierna i Mitt i koncernen, som bedriver lokaljournalistik i Stockholmsområdet. Bonnier Fastigheter har avyttrat 12,5 procent av sina andelar i Eastnine. I början av april slutförde Bonnier News överlåtelsen av Readlys icke-nordiska verksamheter till Cafeyn Group. Bonnier Capital förvärvade i början av april majoriteten av aktierna i Elektron Music Machines AB.

Moderföretagets resultaträkning

(Mkr)

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	8	9
Summa intäkter		8	9
Övriga personalkostnader		-	1
Övriga externa kostnader	2	-9	-10
Rörelseresultat		-1	0
Resultat från andelar i koncernföretag	3	85	77
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	14	21
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-16	-19
Övriga finansiella poster		-12	-
Resultat efter finansiella poster		70	78
Resultat före skatt		70	78
Skatt	6	-	0
ÅRETS RESULTAT		70	78

Moderföretagets rapport över totalresultat

(Mkr)

	2025	2024
Årets resultat	70	78
Övrigt totalresultat	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	70	78

Moderföretagets balansräkning

(Mkr)

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7, 8	339	339
Räntebärande Långfristiga fordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		342	342
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		781	653
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		1	1
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga placeringar hos koncernföretag		-	0
Kassa och bank		26	23
Summa omsättningstillgångar		808	678
SUMMA TILLGÅNGAR		1 150	1 020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3	3
Reservfond		116	116
		119	119
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		253	175
Årets resultat		70	78
		323	253
Summa eget kapital		442	372
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>			
Övriga kortfristiga skulder		679	647
		679	647
<i>Ej räntebärande</i>			
Aktuella skatteskulder		0	1
		0	1
Summa kortfristiga skulder		679	648
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande</i>			
Övriga långfristiga skulder		29	-
		29	-
Summa långfristiga skulder		29	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 150	1 020

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

(Mkr)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans 1 januari 2024	3	116	163	12	294
Totalresultat					
Årets resultat ¹⁾				78	78
Summa totalresultat				78	78
Vinstdisposition			12	-12	0
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning			-		-
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2024	3	116	175	78	372
Ingående balans per 1 januari 2025	3	116	175	78	372
Totalresultat					
Årets resultat ¹⁾				70	70
Summa totalresultat				70	70
Vinstdisposition			78	-78	0
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning			-		-
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2025	3	116	253	70	442

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

Moderföretagets rapport över kassaflöde

(Mkr)

	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		70	78
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		12	0
Betald inkomstskatt		0	0
		81	78
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		1	8
Förändring av övriga kortfristiga skulder		0	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82	87
Investeringsverksamheten			
Nyutlåning		-128	-108
Erhållna amorteringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-128	-108
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av lån		-	-
Nyupplåning		49	43
Utbetald utdelning		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		49	43
ÅRETS KASSAFLÖDE		3	23
Likvida medel vid årets början		23	0
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		26	23

Moderföretagets noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktiekapital

Upplysning avseende aktiekapital se not 27 koncernen.

NOT 2 Inköp och försäljning inom samma koncern

	2025	2024
Inköp	8,8%	6,1%
Försäljning	100,0%	100,0%

NOT 3 Resultat från andelar i koncernföretag

(Mkr)	2025	2024
Dotterföretag		
Utdelningar	85	77
Totalt	85	77

NOT 4 Ränteutäkter och liknande resultatposter

(Mkr)	2025	2024
Ränteutäkter från koncernföretag	13	20
Övriga ränteutäkter	0	0
Totalt	14	21

NOT 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

(Mkr)	2025	2024
Övriga räntekostnader	-16	-19
Totalt	-16	-19

NOT 6 Skatt

(Mkr)	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Total aktuell skatt	0	0
(Mkr)	2025	2024
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt på årets aktiverade underskottsavdrag	-	-
Total uppskjuten skatt	-	-
Total skatt	0	0
Avstämning av effektiv skatt		
(Mkr)	2025	2024
Resultat före skatt	70	78
Inkomstskatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6 %)	-14	-16
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-
Ej skattepliktiga intäkter	17	16
Årets redovisade skattekostnad	0	0

NOT 7 Andelar i koncernföretag

(Mkr)	2025	2024
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	339	339
Vid årets slut	339	339
Redovisat värde 31 december	339	339

Innehav av andelar i koncernföretag

	Kapitalandel	Rösträttssandel	Antal andelar
AB Boninvest	20,4%	71,9%	16 000
Bonnier Fastigheter AB	20,4%	71,9%	16 000
Bonnier Group AB	20,4%	71,9%	128 000

Redovisat värde		
(Mkr)	2025-12-31	2024-12-31
AB Boninvest	199	199
Bonnier Fastigheter AB	40	40
Bonnier Group AB	100	100
Redovisat värde	339	339

	Org.nr	Säte
AB Boninvest	556041-0176	Stockholm
Bonnier Fastigheter AB	556058-2354	Stockholm
Bonnier Group AB	556576-7463	Stockholm

Se not 8 Koncernföretag för en sammanställning över företag som ingår i koncernen.

NOT 8 Koncernföretag

							2025-12-31	2024-12-31
Företag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Röst- andel i % ¹⁾	Antal andelar		Redovisat värde (Mkr)	Redovisat värde (Mkr)
1 Boninvest, AB	556041-0176	Stockholm	20	72	16 000		199	199
2 Bonnier Fastigheter AB	556058-2354	Stockholm	20	72	16 000		40	40
AB Bonnier Fastigheter Finans (publ)	556068-1701	Stockholm	100					
Bonnierhuset AB	556587-6017	Stockholm	100					
Fastighets AB Bonnierhuset II	556792-1613	Stockholm	100					
Stadsutvecklarna i Värtahamnen AB	559154-9018	Stockholm	100					
Fastighets AB Hangö	559266-7678	Stockholm	100					
Fastighets AB Pirhuset	559264-6128	Stockholm	100					
Beskowhuset AB	556963-2416	Stockholm	100					
Uppsala Fålhagen 70:3 AB	556779-2683	Stockholm	100					
Uppsala Lokföraren AB	556779-2667	Stockholm	100					
Bonnier Fastigheter Uppsala 2 AB	556676-6431	Stockholm	100					
Uppsala Kvarngärdet 27:2 AB	559226-7651	Stockholm	100					
Bonnier Fastigheter Dragarbrunn 20:6 AB	559101-4955	Stockholm	100					
Expeditions huset Fastighets AB	559434-0514	Stockholm	100					
Bonnier Fastigheter Bostad AB	556395-0251	Stockholm	100					
Bonfas Bostad 2 AB	559323-0450	Stockholm	100					
Bonnier Bostad 1 AB	559353-6823	Stockholm	100					
Bonfas Bostad Barkarbystaden AB	556833-4774	Stockholm	100					
Bonfas Bostad Barkbiten 1 AB	559001-0491	Stockholm	100					
Bonfas Bostad Barkbiten 2 AB	559153-2600	Stockholm	100					
Bonfas Bostad Kista Äng AB	556917-7180	Stockholm	100					
Bonnier Cityfastigheter AB	556226-2146	Stockholm	100					
C Real AB	556630-5180	Stockholm	100					
Bonnier Financial Services AB	556067-9887	Stockholm	100					
Fastighets AB Moraset 2	556030-3868	Stockholm	100					
Bonnier Stadsfastigheter AB	556439-0929	Stockholm	100					
Stormkransen, AB	556226-2138	Stockholm	100					
Bonnier Förlagsfastigheter AB	556042-7790	Stockholm	100					
Fastighets AB Förlaget	556046-7697	Stockholm	100					
Segmentet 1, HB	916623-9633	Stockholm	100					
Fastighets AB Hornstull I	556647-1255	Stockholm	100					
Fastighets AB Hornstull II	556743-1902	Stockholm	100					
Bonnier Fastigheter Invest AB	559324-2992	Stockholm	100					
Fastighets AB Hemmaplan	559317-8568	Stockholm	99	98				
Fastighets AB Hemmaplan F1	559371-2796	Stockholm	100					
Gottsunda Centrum 1 AB	559369-5827	Stockholm	100					
Gottsunda Centrum 2 AB	559371-8702	Stockholm	100					
Landshövdingen Holding AB	559319-3476	Malmö	100					
Rosengård Centrum TH AB	556730-3168	Malmö	100					
Bonnier Fastigheter Service AB	556279-0294	Stockholm	100					
3 Bonnier Group AB	556576-7463	Stockholm	20	72	128 000		100	100
Bonnier AB	556508-3663	Stockholm	100					
Adlibris AB	556261-3512	Stockholm	100					
Pocket Shop AB	556479-4609	Stockholm	100					
Adlibris Finland Oy	0195663-7	Helsingfors	100					
Campusbokhandeln i Sverige AB	556797-4034	Stockholm	100					
adlibris.com AS	990335214	Oslo	100					
Bink AB	556166-2023	Stockholm	100					
Bonnier Books Group Holding AB	556005-5104	Stockholm	100					
Bonnierförlagen AB	556023-8445	Stockholm	100					
Bokförlaget Maxström AB	556526-8918	Stockholm	100					
Svenska Historiska Media Förlag AB	556770-8408	Lund	100					
Albert Bonniers Förlag AB	556203-3752	Stockholm	100					
BookBeat AB	556560-4583	Stockholm	100					
Bonnier Books UK Group Holdings Ltd.	1273558	London	100					
Bonnier Media Ltd.	5311887	Chichester	100					
Bonnier Books UK Ltd.	1549157	London	100					
John Blake Publishing Ltd.	3919495	Chichester	100					

NOT 8 Forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Röst- andel i % ¹⁾	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
						Redovisat värde (Mkr)	Redovisat värde (Mkr)
Bonnier Zaffre Ltd.	7735953	Chichester	100				
Blink Publishing Ltd.	7724898	Chichester	100				
Igloo Books Group Holdings Ltd.	7435642	Sywell	100				
Igloo Holdings Ltd.	6454887	Sywell	100				
Igloo Books Ltd.	4845098	Sywell	100				
Bonnier Books UK (Ireland) Ltd.	779180	Dublin	100				
Black & White Publishing Ltd.	SC193062	Edinburgh	100				
Footnote Press Ltd.	13655665	London	100				
Homeenter AB	556293-3381	Stockholm	100				
BookBeat Oy	1655221-3	Helsingfors	100				
Werner Söderström Osakeyhtiö	0599340-0	Helsingfors	100				
Akateeminen Kirjakauppa Oy	2699781-4	Helsingfors	100				
Bonnier Books Polska Sp. z o.o.	565742	Warszawa	91				
Wydawnictwo Marginesy Sp.z o.o.	416091	Warszawa	100				
Chapter 3 Culture (Beijing) Co. Ltd	91110108MA00964G9E	Peking	100				
Bonnier Books Danmark A/S	43010360	Köpenhamn	100				
Gutkind Forlag A/S	41082062	Köpenhamn	100				
Alpha Forlag A/S	40899391	Köpenhamn	100				
Bonnier Books AB	559080-9090	Stockholm	100				
Bonnier Norsk Forlag AS	923634894	Oslo	95 ²⁾				
Semic International AB	556046-1336	Stockholm	100				
JF BF Handel AB	556166-9572	Sundbyberg	100				
PF BF Handel AB	556369-7720	Stockholm	100				
Bonnier Deutschland GmbH	HRB 156443	München	100				
Bonnier Media Deutschland GmbH	HRB 136800	München	100				
Carlsen Verlag GmbH	HRB 43092	Hamburg	100				
arsEdition GmbH	HRB 145362	München	100				
Gutkind Verlag GmbH	HRB 255035 B	Berlin	100				
BookBeat GmbH	HRB 199466	München	100				
Piper Verlag GmbH	HRB 71118	München	100				
Hörbuch Hamburg HHV GmbH	HRB 142856	Hamburg	100				
Buch Vertrieb Blank GmbH	HRB 92253	Vierkirchen	100				
Thienemann-Esslinger Verlag GmbH	HRB 3287	Stuttgart	70				
Adrian & Wimmelbuchverlag GmbH	HRB 225962 B	Berlin	51				
B&H Buchvertriebsgesellschaft mbH	HRB 234164	München	100				
Münchner Verlagsgruppe GmbH	HRB 118729	München	100				
Ullstein Buchverlage GmbH	HRB 91717 B	Berlin	100				
Bonnier Healthcare Germany GmbH	HRB 713116	Freiburg	100				
BookBeat Polska Sp.z o.o.	771784	Warszawa	100				
Bonnier Capital AB	556707-0007	Stockholm	98				
Mediafy AB	556619-8205	Stockholm	100				
Mediafy Relations AB	559370-7523	Stockholm	100				
Mediafy Relations AS	829228122	Oslo	100				
Bonnier Nystart 2 AB	559411-4943	Stockholm	100				
Bonnier Capital MIPCo AB	559478-4463	Stockholm	89				
Bonnier Finans, AB	556026-9549	Stockholm	100				
Bonnier Treasury S.à r.l.	B 57013	Luxemburg	100				
Bonnier News Group AB	559174-2688	Stockholm	100				
Tidnings AB Marieberg	556002-8796	Stockholm	100				
Zetland ApS	34469377	Köpenhamn	72				
Zetland Oy	3421427-7	Helsingfors	90				
Zetland A/S	935876524	Oslo	100				
Bonnier News Business AB	556490-1832	Stockholm	100				
Bonnier Healthcare France	930539267	Lyon	100				
Dagens Industri AB	556221-8494	Stockholm	100				
Verslo Zinios, UAB	110682810	Vilnius	80				
Bonnier Business (Polska) Sp.z o.o.	24847	Warszawa	100				
Prawomaniacy Sp.z o.o.	349059	Olsztyn	100				
Puls Biznesu Solution Sp.z.o.o.	1118960	Warsawa	100				

NOT 8 Forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Röst- andel i % 1)	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
						Redovisat värde (Mkr)	Redovisat värde (Mkr)
Bonnier Business Media Sweden AB	556468-8892	Stockholm	100				
Bonnier News Inhouse Sales AB	556972-1060	Norrköping	100				
Bonnier Healthcare Sweden AB	556615-8472	Stockholm	100				
Fastighetsnytt Förlags AB	556326-8837	Stockholm	100				
Chefsnätverket Close AB	556562-1744	Stockholm	100				
Speakers&Friends AB	559022-9745	Stockholm	100				
Estate Media AS	981488636	Oslo	100				
Estate Media Nordic ApS	31271835	Köpenhamn	100				
Blake AS	916186096	Oslo	100				
Casnik Finance, d.o.o.	1353942000	Ljubljana	100				
Business Media Croatia d.o.o.	80143339	Zagreb	100				
BF Blogform Social Media GmbH	HRB 105467 B	Berlin	97				
Äripäev, AS	10145981	Tallinn	100				
SIA Bonnier News Latvia	50203523841	Riga	100				
Bonnier Healthcare Polska Sp. z o.o.	150677	Warszawa	100				
Bonnier Magazine Group A/S	53376614	Köpenhamn	100				
Dagbladet Børsen A/S	76156328	Köpenhamn	50				
Dagens Medicin A/S	20052678	Köpenhamn	50				
Netdoktor Media A/S	28686137	Köpenhamn	100				
Medibas AB	556617-5518	Stockholm	100				
Medicine Today Poland Sp.z o.o.	99422	Warszawa	100				
Editora Paulista de Com. Cient. e Técn.	CNPJ 08.528.247/0001-9	Sao Paolo	100				
Dagens Medisin AS	979914253	Oslo	100				
Norsk Helseinformatikk AS	976516397	Trondheim	100				
Bonnier Business Forum Oy	1878245-0	Helsingfors	100				
Early Bird AB	559354-2631	Tumba	71				
Hakon Media AB	556923-9519	Solna	100				
Bonnier News Corporate AB	556414-2155	Stockholm	100				
Bonway Logistics AB	559481-3601	Stockholm	100				
BN Local Holding AB	559494-7359	Stockholm	75				
Bonnier News Local AB	556004-1815	Stockholm	70				
Bold Printing Mitt AB	556684-5219	Stockholm	100				
Prolog KB	969706-0367	Västerås	100				
Norrländsk Tidningsutdelning KB	969708-8954	Sundsvall	83				
Nacka Värmdö Posten AB	556349-8400	Stockholm	100				
Bold Printing Jönköping AB	556423-5512	Jönköping	100				
Bonway AB	559111-0993	Malmö	100				
Bold Printing Malmö AB	556256-4038	Malmö	100				
Bonnier News AB	559080-0917	Stockholm	100				
Readly International AB (publ)	556912-9553	Stockholm	100				
Arcy AB	559411-4901	Stockholm	100				
Readly AB	556921-1120	Stockholm	100				
Readly GmbH	HRB 165622 B	Berlin	100				
Readly LLC	NV20131249843	Nevada	100				
Readly UK Ltd	8705057	London	100				
Dagens Nyheter, AB	556246-8172	Stockholm	100				
Hufvudstadsbladet Ab	2137240-1	Helsingfors	51				
Bonnier News Finland Ab	1460613-4	Vasa	100				
Bold Printing Stockholm AB	556246-8180	Stockholm	100				
Expressen AB	556025-4525	Stockholm	100				
Marieberg Media AB	556334-7953	Stockholm	100				
Bonnier Publications A/S	12376405	Köpenhamn	100				
Bonnier Publications International AS	977041066	Oslo	100				
Bonnier Nystart 6 AB	559555-1127	Stockholm	100				
Bonnier Nystart 7 AB	559558-1603	Stockholm	100				
Bonnier Skog AB	556684-2752	Stockholm	100				

NOT 8 Forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Röst- andel i % ¹⁾	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
						Redovisat värde (Mkr)	Redovisat värde (Mkr)
Bonnier US AB	556262-5052	Stockholm	100				
Spring Media Inc.	20-4505209	Delaware	100				
Bonnier Growth Investments, Inc	82-1826148	Delaware	100				
Bonnier Books UK, Inc.	83-4299762	New York	100				
Fastighets AB Tavelgalleriet	556061-3589	Stockholm	100				
Frili AB	556481-1973	Stockholm	100				
Investeringshuset i Stockholm AB	556102-7169	Stockholm	100				
Svensk Filmindustri, AB	556003-5213	Stockholm	100				
SF Securities AB	559062-1024	Stockholm	100				
SF Studios Production AB	556600-3397	Stockholm	100				
SF Studios Production Services AB	559235-7098	Stockholm	100				
Margarita Productions, Inc	85-3932721	Pennsylvania	100				
SF Norge AS	947714732	Oslo	100				
Filmkameratene AS	937731647	Oslo	100				
Paradox Rettigheter AS	980184234	Oslo	100				
PDX Production Services AS	990889279	Oslo	100				
Paradox Film 11 AS	929170563	Oslo	100				
Paradox Film 8 AS	921684711	Oslo	100				
Paradox Film 9 AS	925020532	Lillehammer	100				
SF Film Finland Oy	1571957-9	Helsingfors	100				
Stockholm Showrunners Holding AB	556905-7911	Stockholm	95 ²⁾				
FLX TV AB	556703-5901	Stockholm	100				
FLX tvåpunktnoll AB	556735-4864	Stockholm	100				
FLX Feature AB	559153-7153	Stockholm	100				
FLX International AB	559124-2887	Stockholm	100				
FLX Global AB	559359-3303	Stockholm	100				
SF Anytime AB	556748-2616	Stockholm	100				
SF Film A/S	21388939	Köpenhamn	100				
SF Studios ApS	26390168	Köpenhamn	100				
Sural AB	556158-9531	Stockholm	100				
Frili Properties Polska Sp.z o.o.	96822	Leszno	100				
Redovisat värde						339	339

1) Vid avvikelse från kapitalandel

2) Bonnier Group koncernen har ingått optionsavtal avseende resterande aktier, vilka innebär att Bonnier Group koncernen i praktiken bär de ekonomiska fördelarna och riskerna för 100 % av aktierna. Innehavet har därför redovisats i koncernredovisningen utan innehav utan bestämmande inflytande.

Nyckeltalsdefinitioner

EBITA

Rörelseresultat (inklusive intresseföretag och joint ventures) före poster hänförliga till förvärv, avyttringar och avvecklingar samt avskrivning/nedskrivning av koncernmässiga övervärden, och före värdeförändring av förvaltningsfastigheter.

EBITA-marginal

EBITA i procent av intäkterna.

Operativt kapital

Balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder samt avdrag för räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/eget kapital (skuldsättningsgrad/gearing)

Räntebärande skulder med avdrag för räntebärande tillgångar dividerat med summa eget kapital (dvs. inklusive innehav utan bestämmande inflytande).

Räntabilitet på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder samt avdrag för räntebärande tillgångar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkterna.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 april 2026. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 april 2026

Carl-Johan Bonnier
Styrelseordförande

Betty Bonnier Erhag
Styrelseledamot

Pontus Bonnier
Styrelseledamot

Felix Bonnier
Styrelseledamot
Vice styrelseordförande

Christel Engelbert
Styrelseledamot

Patrik Engström
Styrelseledamot

Erik Haegerstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Albert Bonnier AB,
org.nr 556520-0341

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Albert Bonnier AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-12.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 6-12.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens resultaträkningar, rapporter över totalresultat och rapporter över finansiell ställning. Vi tillstyrker även att bolagsstämman fastställer moderbolagets resultaträkningar, rapporter över totalresultat och balansräkningar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och består av hållbarhetsrapporten på sidorna 6-12 och Flersårsöversikt på sida 63. Annan information innefattar även Bonniers Årsberättelse som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisornas ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Albert Bonnier AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 6-12 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 24 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Niklas Renström
Auktoriserad revisor*

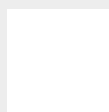
Flerårsöversikt

I nedan översikt är 2021-2025 upprättade i enlighet med IFRS.

Omsättning per Bolag ¹⁾					
(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Bonnier News	10 474	10 172	9 784	9 320	8 198
Bonnier Books	8 181	8 392	8 034	7 416	6 919
Adlibris	2 328	2 234	2 264	2 493	2 789
SF Studios	1 416	1 538	1 677	2 547	1 619
Bonnier Fastigheter	1 093	983	876	704	675
Bonnier Capital	73	114	145	-	2
Bonnier Publications	-	-	-	-	1 010
Övrigt och elimineringar	-254	-239	71	155	182
Summa intäkter	23 311	23 194	22 851	22 635	21 393

¹⁾ Bonnier Publications ingår i Bonnier News sedan 1 januari 2022.

EBITA per Bolag ¹⁾					
(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Bonnier News	1 080	836	734	884	988
Bonnier Fastigheter	763	761	672	544	435
Bonnier Books	751	684	763	385	573
SF Studios	76	52	-3	-75	-54
Adlibris	-44	20	30	13	72
Bonnier Capital	-72	-62	-60	-49	-87
Bonnier Publications	-	-	-	-	120
Övrigt och elimineringar	-192	-201	-210	-210	-95
Albert Bonnier, totalt	2 362	2 091	1 926	1 492	1 953



www.bonnier.com

Albert Bonnier AB
556520-0341